

RCS : NANTERRE

Code greffe : 9201

Documents comptables

REGISTRE DU COMMERCE ET DES SOCIETES

**Le greffier du tribunal de commerce de NANTERRE atteste l'exactitude des informations transmises ci-après**

Nature du document : Documents comptables (B-S)

Numéro de gestion : 1993 B 02704

Numéro SIREN : 391 543 576

Nom ou dénomination : PROCTER & GAMBLE FRANCE

Ce dépôt a été enregistré le 04/01/2021 sous le numéro de dépôt 14

# **Procter & Gamble France**

Société par actions simplifiée

163/165, Quai Aulagnier

92600 Asnières-sur-Seine

---

## **Rapport du commissaire aux comptes sur les comptes annuels**

Exercice clos le 30 juin 2020

## Procter & Gamble France

Société par actions simplifiée

163/165, Quai Aulagnier

92600 Asnières-sur-Seine

---

### Rapport du commissaire aux comptes sur les comptes annuels

Exercice clos le 30 juin 2020

---

A l'associé unique de la société Procter & Gamble France

#### Opinion

En exécution de la mission qui nous a été confiée par décision de l'associé unique, nous avons effectué l'audit des comptes annuels de la société Procter & Gamble France relatifs à l'exercice clos le 30 juin 2020, tels qu'ils sont joints au présent rapport. Ces comptes ont été arrêtés par le président le 30 octobre 2020 sur la base des éléments disponibles à cette date dans un contexte évolutif de crise liée au Covid-19 et de difficultés à appréhender ses incidences et les perspectives d'avenir.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société à la fin de cet exercice.

## **Fondement de l'opinion**

### **Référentiel d'audit**

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie « Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels » du présent rapport.

### **Indépendance**

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance qui nous sont applicables, sur la période du 1er juillet 2019 à la date d'émission de notre rapport, et notamment nous n'avons pas fourni de services interdits par le code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes.

## **Justification des appréciations**

En application des dispositions des articles L.823-9 et R.823-7 du code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous portons à votre connaissance les appréciations suivantes qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importantes pour l'audit des comptes annuels de l'exercice.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes annuels pris dans leur ensemble, arrêtés dans les conditions rappelées précédemment, et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes annuels pris isolément.

Comme indiqué dans le paragraphe "Recours à des estimations" de la note de 2 "Règles et méthodes comptables" de l'annexe, la préparation des états financiers nécessite l'utilisation d'estimations et d'hypothèses. S'agissant de prévisions présentant par nature un caractère incertain, les réalisations différeront parfois de manière significative des prévisions ou des hypothèses présentées. Ces estimations et hypothèses interviennent principalement dans l'évaluation des provisions pour risques et charges.

Nos travaux ont consisté à examiner la documentation disponible et apprécier la pertinence de ces hypothèses, le caractère raisonnable des évaluations retenues et le caractère approprié des informations présentées dans les notes annexes aux comptes annuels.

## **Vérifications spécifiques**

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par les textes légaux et réglementaires.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport de gestion du président arrêté le 30 octobre 2020 et dans les autres documents sur la situation financière et les comptes annuels adressés à l'associé unique. S'agissant des événements survenus et des éléments connus postérieurement à la date d'arrêté des comptes relatifs aux effets de la crise liée au Covid-19, la direction nous a indiqué qu'ils feront l'objet d'une communication à l'associé unique appelé à statuer sur les comptes.

Nous attestons de la sincérité et de la concordance avec les comptes annuels des informations relatives aux délais de paiement mentionnées à l'article D.441-4 du code de commerce.

## **Responsabilités de la direction et des personnes constituant le gouvernement d'entreprise relatives aux comptes annuels**

Il appartient à la direction d'établir des comptes annuels présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider la société ou de cesser son activité.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le président.

## **Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels**

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes annuels. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Comme précisé par l'article L.823-10-1 du code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre société.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit. En outre :

- il identifie et évalue les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;
- il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes annuels ;

- il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;
- il apprécie la présentation d'ensemble des comptes annuels et évalue si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle.

Paris-La Défense, le 27 novembre 2020

Le commissaire aux comptes

**Deloitte & Associés**

*Felicitas Cavagné*

Felicitas CAVAGNÉ

# **PROCTER & GAMBLE FRANCE SAS**

---

COMPTES ANNUELS

Exercice 2020

163/165 Quai Aulagnier 92600 ASNIERES-SUR-SEINE

TEL 01.40.88.55.11

FAX 01.40.88.57.57

**RÉSULTAT DE L'EXERCICE**

<b>TOTAL DU BILAN</b>	<b>322 283 450</b>
<b>TOTAL DES PRODUITS</b>	<b>1 649 769 791</b>
<b>TOTAL DES CHARGES</b>	<b>1 631 983 987</b>
<b>RESULTAT DE L'EXERCICE</b>	<b>17 785 804</b>

## BILAN ACTIF

	2020			2019
	Brut	Amortissements Provisions	Net	Net
<b>Capital souscrit non appelé</b>				
<b>Immobilisations incorporelles</b>				
Frais d'établissement				
Frais de développement				
Concessions, brevets et droits similaires	0		0	0
Fonds commercial (1)	466 494		466 494	466 494
Autres immobilisations incorporelles				
Avances et acomptes sur immobilisations incorporelles				
<i>Total immobilisations incorporelles</i>	<i>466 494</i>		<i>466 494</i>	<i>466 494</i>
<b>Immobilisations corporelles</b>				
Terrains				
Constructions				
Installations techniques, matériel et outillage industriels				
Autres immobilisations corporelles				
Immobilisations en cours				
Avances et acomptes				
<i>Total immobilisations corporelles</i>				
<b>Immobilisations financières (2)</b>				
Participations évaluées par mise en équivalence				
Autres participations				
Créances rattachées à des participations				
Autres titres immobilisés	7 622		7 622	7 622
Prêts	489 937		489 937	594 364
Autres immobilisations financières	3 368 239		3 368 239	3 368 239
<i>Total immobilisations financières</i>	<i>3 865 798</i>		<i>3 865 798</i>	<i>3 970 225</i>
<b>ACTIF IMMOBILISE</b>	<b>4 332 292</b>		<b>4 332 292</b>	<b>4 436 719</b>
<b>Stocks</b>				
Matières premières, approvisionnements				
En cours de production de biens				
En cours de production de services				
Produits intermédiaires et finis				
Marchandises				
<i>Total des stocks</i>				
<b>Créances (3)</b>				
Avances et acomptes versés sur commandes	120		120	120
Clients et comptes rattachés	150 524 365		150 524 365	136 919 916
Autres créances	161 488 818		161 488 818	212 374 398
Capital souscrit et appelé, non versé				
<i>Total des créances</i>	<i>312 013 303</i>		<i>312 013 303</i>	<i>349 294 434</i>
<b>Disponibilités et divers</b>				
Valeurs mobilières dont actions propres :				
Disponibilités	3 459 875		3 459 875	5 642 418
<i>Total disponibilités et divers</i>	<i>3 459 875</i>		<i>3 459 875</i>	<i>5 642 418</i>
<b>ACTIF CIRCULANT</b>	<b>315 473 179</b>		<b>315 473 179</b>	<b>354 936 852</b>
Charges constatées d'avance	2 477 643		2 477 643	3 021 283
Frais d'émission d'emprunt à étaler				
Primes de remboursement des obligations				
Ecart de conversion actif	336		336	39 682
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>322 283 450</b>		<b>322 283 450</b>	<b>362 434 537</b>

(1) dont droit au bail

(2) dont part à moins d'un an

(3) dont part à plus d'un an

## BILAN PASSIF

	2020	2019
Capital social ou individuel Dont versé : 152 400	152 400	152 400
Primes d'émission, de fusion, d'apport, ...		
Ecart de réévaluation		
Réserve légale	15 240	15 240
Réserves statutaires ou contractuelles		
Réserves réglementées		
Autres réserves		
Report à nouveau	4 689 791	57 476 173
<b>Resultat de l'exercice (bénéfice ou perte)</b>	<b>17 785 804</b>	<b>17 213 618</b>
<i>Total situation nette</i>	<i>22 643 235</i>	<i>74 857 431</i>
Subventions d'investissement		
Provisions réglementées		
<b>CAPITAUX PROPRES</b>	<b>22 643 235</b>	<b>74 857 431</b>
Produits des émissions de titres participatifs		
Avances conditionnées		
<b>AUTRES FONDS PROPRES</b>		
Provisions pour risques	336	39 682
Provisions pour charges	188 737 429	195 660 793
<b>PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES</b>	<b>188 737 765</b>	<b>195 700 475</b>
<b>Dettes financières</b>		
Emprunts obligataires convertibles		
Autres emprunts obligataires		
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit	7 185 501	4 183 752
Emprunts et dettes financières divers		
<i>Total dettes financières</i>	<i>7 185 501</i>	<i>4 183 752</i>
<b>Dettes d'exploitation</b>		
Avances et acomptes reçus sur commandes en cours		
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	56 161 281	54 371 309
Dettes fiscales et sociales	39 101 319	21 530 297
<i>Total dettes d'exploitation</i>	<i>95 262 600</i>	<i>75 901 606</i>
<b>Dettes diverses</b>		
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés		
Autres dettes	8 437 543	11 731 093
<i>Total dettes diverses</i>	<i>8 437 543</i>	<i>11 731 093</i>
<b>Comptes de régularisation</b>		
Produits constatés d'avance		
<b>DETTES</b>	<b>110 885 644</b>	<b>91 816 450</b>
Ecart de conversion passif	16 805	60 180
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>322 283 450</b>	<b>362 434 537</b>

## COMPTES DE RESULTAT

	2020			2019
	France	Export	Total	
Vente de marchandises	1 484 659 710		1 484 659 710	1 438 404 723
Production vendue : - biens				
Production vendue : - services	1 053 161	16 413 048	17 466 208	13 536 189
<b>CHIFFRES D'AFFAIRES NETS</b>	<b>1 485 712 871</b>	<b>16 413 048</b>	<b>1 502 125 918</b>	<b>1 451 940 912</b>
Production stockée				
Production immobilisée				
Subventions d'exploitation				
Reprises sur amortissements et provisions, transferts de charges (9)			131 985 227	110 127 907
Autres produits (1) (11)				
<b>TOTAL DES PRODUITS D'EXPLOITATION (2)</b>			<b>1 634 111 145</b>	<b>1 562 068 819</b>
<b>Charges externes</b>				
Achat de marchandises (y compris droits de douane)			856 201 610	860 473 276
Variation de stock (marchandises)				
Achat de matières premières et autres approvisionnements (y compris droits de douane)				
Variation de stock (matières premières et approvisionnements)				
Autres achats et charges externes (3) (6 bis)			542 961 181	462 823 354
<i>Total charges externes</i>			<i>1 399 162 791</i>	<i>1 323 296 630</i>
<b>Impôts, taxes et versements assimilés</b>			<b>13 673 114</b>	<b>12 630 193</b>
<b>Charges de personnel</b>				
Salaires et traitements			42 288 362	41 490 548
Charges sociales (10)			25 306 379	22 191 654
<i>Total charges de personnel</i>			<i>67 594 741</i>	<i>63 682 202</i>
<b>Dotations d'exploitation</b>				
Dotations aux amortissements sur immobilisations				
Dotations aux provisions sur immobilisations				
Dotations aux provisions sur actif circulant				29 062
Dotations aux provisions pour risques et charges			120 538 890	131 802 210
<i>Total dotations d'exploitation</i>			<i>120 538 890</i>	<i>131 831 272</i>
<b>Autres charges (12)</b>				489
<b>TOTAL DES CHARGES D'EXPLOITATION</b>			<b>1 600 969 537</b>	<b>1 531 440 786</b>
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>			<b>33 141 608</b>	<b>30 628 033</b>
<b>Opérations en commun</b>				
Bénéfice attribué ou perte transférée				
Perte supportée ou bénéfice transféré				
<b>Produits financiers</b>				
Produits financiers de participations (5)				
Produits des autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé (5)				
Autres intérêts et produits assimilés (5)			10 078 006	9 595 905
Reprises sur provisions et transferts de charges			39 682	1 230
Différences positives de change			180 863	258 157
Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement				
<b>TOTAL DES PRODUITS FINANCIERS</b>			<b>10 298 551</b>	<b>9 855 293</b>
<b>Charges financières</b>				
Dotations financières aux amortissements et provisions			336	39 682
Intérêts et charges assimilées (6)			10 504 882	10 015 117
Différences négatives de change			283 608	263 388
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement				
<b>TOTAL DES CHARGES FINANCIERES</b>			<b>10 788 826</b>	<b>10 318 188</b>
<b>RESULTAT FINANCIER</b>			<b>(490 274)</b>	<b>(462 896)</b>
<b>RESULTAT COURANT</b>			<b>32 651 334</b>	<b>30 165 137</b>

## COMpte DE RESULTAT (Suite)

	2020	2019
<b>Produits exceptionnels</b>		
Produits exceptionnels sur opérations de gestion	2 124 869	9 864 791
Produits exceptionnels sur opérations en capital		
Reprises sur provisions et transferts de charges	3 235 226	2 973 193
<b>TOTAL DES PRODUITS EXCEPTIONNELS</b>	<b>5 360 095</b>	<b>12 837 984</b>
<b>Charges exceptionnelles</b>		
Charges exceptionnelles sur opérations de gestion	3 711 034	9 152 491
Charges exceptionnelles sur opérations en capital		
Dotations exceptionnelles aux amortissements et provisions	4 246 932	3 392 877
<b>TOTAL DES CHARGES EXCEPTIONNELLES</b>	<b>7 957 966</b>	<b>12 545 368</b>
<b>RESULTAT EXCEPTIONNEL</b>	<b>(2 597 871)</b>	<b>292 616</b>
Participation des salariés aux résultats de l'entreprise	2 692 720	3 123 402
Impôts sur les bénéfices	9 574 939	10 120 733
<b>TOTAL DES PRODUITS</b>	<b>1 649 769 791</b>	<b>1 584 762 095</b>
<b>TOTAL DES CHARGES</b>	<b>1 631 983 987</b>	<b>1 567 548 478</b>
<b>BENEFICE ou PERTE</b>	<b>17 785 804</b>	<b>17 213 618</b>

(1) Dont produits nets partiels sur opérations à long terme

(2) Dont produits de locations immobilières

(2) Dont produits d'exploitation afférents à des exercices antérieurs

(3) Dont crédit-bail mobilier

(3) Dont crédit-bail immobilier

(4) Dont charges d'exploitation afférentes à des exercices antérieurs

(5) Dont produits concernant les entreprises liées

(6) Dont intérêts concernant les entreprises liées

429 417

(6 bis) Dont dons faits aux organismes d'intérêt général

(6 ter) Dont amortissement des souscriptions dans des PME innovantes

(6 ter) Dont amortissement exceptionnel de 25% des constructions nouvelles

(9) Dont transferts de charges

3 482 205

(10) Dont cotisations personnelles de l'exploitant

(11) Dont redevances pour concessions de brevets, de licences (produits)

(12) Dont redevances pour concessions de brevets, de licences (charges)



**PROCTER & GAMBLE FRANCE SAS**

163/165 Quai Aulagnier - 92600 ASNIERES-SUR-SEINE

**Annexe comptable au 30/06/2020**

# Sommaire

---

**Règles et méthodes**  
**Variations des capitaux propres**  
**Provisions**  
**Détail des autres provisions pour risques et charges**  
**Immobilisations**  
**Amortissements**  
**Créances et dettes**  
**Charges et produits constatés d'avance**  
**Produits à recevoir**  
**Charges à payer**  
**Entreprises liées et participations**  
**Ventilation du chiffre d'affaires**  
**Produits exceptionnels**  
**Charges exceptionnelles**  
**Effectif moyen**  
**Application des dispositions fiscales**  
**Engagements financiers**  
**Ventilation de l'impôt sur les bénéfices**  
**Variation des impôts différés ou latents**  
**Notes**

Annexe au bilan avant répartition de l'exercice clos le 30 juin 2020 dont le total est de 322 283 450 euros et au compte de résultat de l'exercice présenté sous forme de liste et dégageant une bénéfice de 17 785 804 euros.

L'exercice a une durée de 12 mois recouvrant la période du 1<sup>er</sup> juillet 2019 au 30 juin 2020. Les notes et les tableaux ci-après font partie intégrante des comptes annuels et apportent des compléments d'information sur le patrimoine et la situation financière de la Société. Certains éléments prévus par les textes législatifs ou réglementaires ont pu être omis soit parce qu'ils ne s'appliquaient pas aux opérations de l'exercice écoulé soit parce que leur importance relative n'était pas significative.

## **1 FAITS CARACTERISTIQUES DE L'EXERCICE**

Procter & Gamble France (PGF) a poursuivi son activité de commercialisation en tant que commissionnaire pour le compte de Procter & Gamble International Operations et de Swiss Precision Diagnostics (SPD).

La crise sanitaire sans précédent que nous traversons depuis le début de l'année 2020 avec la COVID 19 a eu un impact marginal sur les résultats du groupe en France. En effet, proposant des produits d'hygiène essentiels au quotidien des consommateurs, le groupe a pu limiter les effets négatifs de cette crise.

Durant le premier semestre 2020, nos sites de production (Amiens & Blois) ont continué à produire afin d'approvisionner en produits essentiels au quotidien les populations françaises et européennes.

L'ensemble des équipes commerciales et les fonctions supports sont restées également mobilisées afin d'assurer la continuité des opérations. Le télétravail, déjà pratiqué par le Groupe a pu être généralisé à l'ensemble des salariés du siège social en ligne avec les recommandations gouvernementales et des mesures de sécurité ont été mises en place au sein des usines afin de garantir la sécurité des salariés et d'assurer la continuité de la production.

Le Groupe s'est par ailleurs mobilisé à travers un plan de soutien auprès des autorités sanitaires et des personnes les plus vulnérables touchées par cette pandémie aussi bien au niveau local que national. Chaque semaine environ 100.000 produits P&G ont été donnés à notre partenaire historique Dons Solidaires, association passerelle entre P&G et des centaines d'associations sur tout le territoire français. Ce don important a permis de fournir des produits de nettoyage, de santé et d'hygiène essentiels à ceux qui en ont le plus besoin. Près de 3000 tonnes de gel hydro-alcoolique ont également été produits dans les usines d'Amiens et Blois pour fournir les structures sanitaires type hôpitaux, cabinets médicaux, maisons de repos ou EHPAD proches de nos deux usines mais aussi pour équiper nos salariés en équipements de protection individuelle nécessaires.

A noter qu'aucune entité du groupe en France n'a eu recours au chômage partiel ni aux mesures gouvernementales visant au report d'échéances fiscales et sociales.

## **EVENEMENTS POST CLOTURE**

Suite à la démission de Monsieur Benjamin Binot de son mandat, Madame Béatrice Dupuy a été nommée Présidente de Procter & Gamble France à compter du 1<sup>er</sup> août 2020.

## **2 REGLES ET METHODES COMPTABLES**

Les comptes annuels ont été établis conformément aux règles et méthodes comptables françaises suivant les prescriptions du règlement n° 2014-03 du 5 juin 2014 relatif au plan comptable général, modifié par les règlements de l'ANC n° 2016-7 du 4 novembre 2016, n°2015-06 du 23 novembre 2015 et n° 2018-07 du 10 décembre 2018.

Les conventions générales comptables ont été appliquées dans le respect du principe de prudence, conformément aux hypothèses de base :

- continuité de l'exploitation,
- permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre,
- indépendance des exercices,

conformément aux règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels.

## **Règles appliquées sur certains postes**

### Immobilisations incorporelles

Les immobilisations sont évaluées à leur coût historique (coût d'achat ou valeur d'apport).

Lors de l'acquisition de fonds de commerce, les éléments corporels des fonds comme les stocks ou immobilisations corporelles sont comptabilisés comme tels selon leur nature. Les éléments incorporels des fonds, comme la clientèle, sont enregistrés en immobilisations incorporelles.

Le droit au bail est amorti selon la durée du bail.

### Immobilisations financières

Les immobilisations sont évaluées à leur coût historique, qui est égal à leur valeur d'acquisition ou leur valeur nette d'apport.

A la clôture, une provision est constituée de la différence entre la valeur d'inventaire et le coût historique, lorsque cette différence est négative.

### Créances et dettes

Les créances et dettes sont portées à leur valeur nominale, elles naissent lors de l'échange des consentements et deviennent certaines lors du transfert de propriété pour les marchandises et lors de leur réalisation pour les services.

Les créances ont, le cas échéant, été dépréciées par voie de provisions pour tenir compte des difficultés de recouvrement auxquelles elles étaient susceptibles de donner lieu.

### Opérations en devises

Les créances et dettes libellées en monnaies étrangères figurant au bilan ont été évaluées sur la base du dernier cours de change précédant la clôture du bilan ; les différences par rapport aux montants initialement comptabilisés ont été inscrites en écart de conversion actif et passif.

### Provisions pour risques et charges

Les provisions pour risques et charges sont constituées pour faire face aux sorties probables de ressources au profit de tiers, sans contrepartie pour notre société. Ces provisions sont estimées en prenant en considération les hypothèses les plus probables à la date d'arrêté des comptes.

### Engagements liés au départ à la retraite et à la prévoyance

Les engagements liés au régime d'indemnités de fin de carrière et au régime à prestations définies sont déterminés selon la méthode des unités de crédit projetées.

Une provision est constituée à hauteur de l'engagement non couvert par un contrat d'assurance.

Les principales hypothèses retenues pour la détermination du passif social sont les suivantes :

\*Taux de rotation de personnel basé sur l'étude des sorties d'effectifs sur la période 2015 à 2018 par âge et par population.

<b>Age</b>	<b>Cadre</b>	<b>Agent de Maitrise</b>	<b>Ouvrier Employé</b>
<b>- de 30 ans</b>	6,50%	1,75%	0,75%
<b>30 - 39ans</b>	6,40%	1,20%	0,75%
<b>40 - 44ans</b>	3,20%	0,35%	0,45%
<b>45 - 49ans</b>	1,40%	0,00%	0,00%
<b>50 - 54ans</b>	0,45%	0,00%	0,00%
<b>55ans et +</b>	0,00%	0,00%	0,00%

\*Age de départ à la retraite : cadres 65 ans, non cadres 63 ans

\*Table de mortalité : IFC TH-TF 2013/2015, Plan à prestations définies TGH/TGF 2005, Plan Santé TGH/TGF 2005

\*Taux d'actualisation : 0,91% pour les indemnités de départ en retraite, 1,08% pour la retraite supplémentaire et 0,80% pour santé/prévoyance

\*Taux d'indexation des salaires : taux dégressif en fonction de l'âge et de la catégorie socio professionnelle basée sur l'étude faite en 2019 sur la période 2015-2019

Age	Cadres	Non cadres
< 25	9,00%	6,50%
25-30	9,00%	5,50%
30-35	9,00%	4,70%
35-40	6,80%	4,10%
40-45	3,60%	3,60%
45-50	2,80%	2,90%
50-55	2,20%	2,30%
>55	1,80%	2,20%

\*Taux d'inflation : 1.8%

\*Charges sociales patronales : 40%

\*Taux de rendement attendu des actifs financiers : 8.75%

La société applique la méthode dite du corridor qui consiste à étaler les écarts actuariels sur la durée résiduelle moyenne d'activité des participants aux plans.

#### Chiffre d'affaires

Les ventes aux clients tiers sont comptabilisées en chiffre d'affaires ; la facturation de ces ventes, moins la commission totale, est comptabilisée en comptes d'achats. La commission se décompose en remboursements des dépenses du commissionnaire et en pourcentage des ventes facturées.

#### Impôts sur les sociétés

Comme l'année précédente, la société a bénéficié du régime de l'intégration fiscale avec sa société-mère Procter & Gamble Holding France SAS. La convention d'intégration fiscale du groupe P&G est régie par le principe de neutralité : chaque filiale verse à P&G Holding (société tête du groupe d'intégration fiscale) à titre de contribution au paiement de l'impôt sur les sociétés du groupe une somme égale à l'impôt qui aurait grevé son résultat si elle était imposable distinctement.

La convention signée entre les sociétés du groupe ainsi constitué prévoit que la différence entre l'impôt sur les sociétés acquitté par Procter & Gamble Holding France SAS en sa qualité de société mère et la somme des contributions mises à la charge des filiales bénéficiaires reste à la charge de Procter & Gamble Holding France SAS ou lui sera acquise quelle que soit la nature ou l'origine de cette différence.

#### Produits et charges exceptionnels

Les produits et charges exceptionnels tiennent compte des éléments qui ne sont pas liés à l'activité normale de l'entreprise et éventuellement de ceux qui présentent un caractère exceptionnel.

#### Transfert des Charges

La société utilise les comptes de transfert des charges pour ventiler au résultat exceptionnel les dépenses liées aux opérations de restructuration. Le montant comptabilisé en transfert de charges au 30/06/2020 s'élève à 3 482 205 euros.

### Recours à des estimations

Pour établir ses comptes, la direction de la société doit procéder à des estimations et faire des hypothèses qui affectent la valeur comptable des éléments d'actif et de passif, des produits et des charges, ainsi que les informations données en notes annexes. La direction de la société procède à ces estimations et appréciations de façon continue sur la base de son expérience passée ainsi que de divers autres facteurs jugés raisonnables qui constituent le fondement de ces appréciations. Les montants qui figureront dans les futurs états financiers sont susceptibles de différer de ces estimations en fonction de l'évolution de ces hypothèses ou de conditions différentes. Les principales estimations significatives faites par la direction de la société portent sur les évolutions des provisions pour risques et charges.

## **3 NOTES SUR LE BILAN**

### **3.1 CAPITAL SOCIAL**

Au 30 juin 2020, le capital social de 152 400 euros est composé de 10 000 actions qui sont toutes entièrement libérées.

## TABLEAU DES VARIATIONS DES CAPITAUX PROPRES

Rubriques	Montant
<b>A Situation à l'ouverture de l'exercice</b>	
1 Capitaux propres à la clôture de l'exercice N-1 avant affectations	57 643 813
2 Affectation du résultat à la situation nette par l'AGO	17 213 618
3 Capitaux propres à l'ouverture de l'exercice N	74 857 431
<b>B Apports reçus avec effet rétroactif à l'ouverture de l'exercice N</b>	
1 Variation du capital	
2 Variation des autres postes	
<b>C (= A3 + B) Capitaux propres de l'exercice après apports rétroactifs</b>	<b>74 857 431</b>
<b>D Variations en cours d'exercice</b>	
1 Variations du capital	
2 Variations des primes, réserves, report à nouveau	(70 000 000)
3 Variations des "provisions" relevant des capitaux propres	
4 Contreparties de réévaluations	
5 Variations des provisions réglementées et subventions d'équipement	
6 Autres variations	
7 Résultat de l'exercice	17 785 804
<b>E Capitaux propres au bilan de clôture de l'exercice N avant AGO (= C + ou - D)</b>	<b>22 643 235</b>
<b>F VARIATION TOTALE DES CAPITAUX PROPRES AU COURS DE L'EXERCICE (= E - C)</b>	<b>(52 214 196)</b>
<b>G</b> dont : variations dues à des modifications de structures au cours de l'exercice	
<b>H Variation des capitaux propres au cours de l'exercice hors opérations de structure (F - G)</b>	<b>(52 214 196)</b>

## PROVISIONS

Nature des provisions	Montant au début 2020	Augmentations : Dotations de l'exercice	Diminutions :			Montant à la fin 2020
			Utilisées au cours de l'ex	Non Utilisées au cours de l'ex	Reprises de l'exercice	
<b>Provisions réglementées</b>						
Provisions pour reconstitution des gisements						
Provisions pour investissement						
Provisions pour hausse des prix						
Amortissements dérogatoires <i>Dont majorations exceptionnelles de 30%</i>						
Provisions pour prêts d'installation						
Autres provisions règlementées						
<b>TOTAL PROVISIONS REGLEMENTEES</b>						
<b>Provisions pour risques et charges</b>						
Provisions pour litiges						
Provisions pour garanties données aux clients						
Provisions pour pertes sur marchés à terme						
Provisions pour amendes et pénalités						
Provisions pour pertes de change	39 682	336			39 682	336
<i>Sous total provisions pour risques</i>	<i>39 682</i>	<i>336</i>			<i>39 682</i>	<i>336</i>
Provisions pour pensions et obligations similaires	42 711 999	1 665 000	1 546 711		184 000	42 646 289
Provisions pour impôts						
Provisions pour renouvellement des immobilisations						
Provisions pour gros entretien et grandes révisions						
Prov. pour charges soc. et fisc. sur congés à payer						
<i>Sous total provisions pour charges</i>	<i>42 711 999</i>	<i>1 665 000</i>	<i>1 546 711</i>		<i>184 000</i>	<i>42 646 289</i>
Autres provisions pour risques et charges	152 948 794	123 120 822	4 038 599		125 939 876	146 091 141
<b>TOTAL PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES</b>	<b>195 700 475</b>	<b>124 786 158</b>	<b>5 585 310</b>		<b>126 163 558</b>	<b>188 737 765</b>
<b>Provisions pour dépréciation</b>						
Sur immobilisations incorporelles						
Sur immobilisations corporelles						
Sur immobilisations de titres mis en équivalence						
Sur immobilisations de titres de participation						
Sur autres immobilisations financières						
Sur stocks et en-cours						
Sur comptes clients	29 062				29 062	
Autres provisions dépréciations						
<b>TOTAL PROVISIONS POUR DEPRECIATION</b>	<b>29 062</b>				<b>29 062</b>	
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>195 729 537</b>	<b>124 786 158</b>	<b>5 585 310</b>		<b>126 192 620</b>	<b>188 737 765</b>
Dont dotations et reprises d'exploitation		120 538 890	2 374 798		126 128 224	
Dont dotations et reprises financières		336			39 682	
Dont dotations et reprises exceptionnelles		4 246 932	3 210 512		24 714	
Titres mis en équivalence : montant de la dépréciation à la clôture de l'exercice						

**Details des autres provisions pour risques et charges:**

Libellé	Montant début exercice 2019/20	Augmentations	Diminutions Utilisations de l'exercice	Reprises de l'exercice	Montant fin exercice 2019/20
Provisions pour litiges employés (D)	322 172	332 874			655 046
Provisions pour charges de prévoyance (ND)	21 271 694	2 256 000	378 087	2 717 000	20 432 606
Provisions pour ristornes, rabais, remises (D)	3 746 624	2 820 724		3 746 624	2 820 724
Provisions pour frais promotionnels (D)	118 510 358	113 464 292		118 510 358	113 464 292
Provisions pour frais promotionnels non-operating (D)	4 715 610			413 530	4 302 080
Provisions pour charge de restructuration (ND)	3 404 684	1 455 547	3 210 512	24 714	1 625 005
Provisions pour litiges (D)	977 650	2 418 667	450 000	527 650	2 418 667
Provisions Risques et charges diverses (POY Jun 20)	0	372 718			372 718
<b>Total</b>	<b>152 948 792</b>	<b>123 120 822</b>	<b>4 038 599</b>	<b>125 939 876</b>	<b>146 091 139</b>

Les autres provisions pour risques et charges en fin d'exercice comprennent notamment les provisions pour frais promotionnels, bons de réduction et autres rabais, remises et ristournes, ainsi que les provisions pour charges de prévoyance.

La provision retraite est couverte par un contrat d'assurance. Au 30 juin 2020, les engagements de retraite s'élèvent à 83 411 000 euros et se répartissent de la façon suivante entre le régime d'indemnité de fin de carrière et le régime à prestations définies:

- indemnité de fin de carrière: 12 537 000 euros
- plan à prestations définies: 70 874 000 euros

Le montant d'actifs pour couvrir ces engagements s'élève à 27 056 000 euros.

## IMMOBILISATIONS

	Valeur brute début 2020	Augmentations	
		Réévaluations courant 2020	Acquisitions courant 2020
<b>Immobilisations incorporelles</b>			
Frais d'établissement et de développement			
Autres postes d'immobilisations incorporelles	466 494		
<i>Total immobilisations incorporelles</i>	<b>466 494</b>		
<b>Immobilisations corporelles</b>			
Terrains			
<b>Constructions :</b>			
- Constructions sur sol propre			
- Constructions sur sol d'autrui			
- Installations générales, agencements et aménagement des constructions			
Installations techniques, matériel et outillages industriels			
<b>Autres immobilisations corporelles :</b>			
- Installations générales, agencements, aménagements divers			
- Matériel de transport			
- Matériel de bureau et mobilier informatique			
- Emballages récupérables et divers			
Immobilisations corporelles en cours			
Avances et acomptes			
<i>Total immobilisations corporelles</i>			
<b>Immobilisations financières</b>			
Participations évaluées par mise en équivalence			
Autres participations			
Autres titres immobilisés	7 622		
Prêts et autres immobilisations financières	3 962 603		
<i>Total immobilisations financières</i>	<b>3 970 225</b>		
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>4 436 719</b>		

	Diminutions		Valeur brute fin 2020	Valeur d'origine
	Virements courant 2020	Cessions courant 2020		
<b>Immobilisations incorporelles</b>				
Frais d'établissement et de développement				
Autres postes d'immobilisations incorporelles			466 494	
<i>Total immobilisations incorporelles</i>			<b>466 494</b>	
<b>Immobilisations corporelles</b>				
Terrains				
<b>Constructions :</b>				
- Sur sol propre				
- Sur sol d'autrui				
- Installations générales, agencements et amgt des constructions				
Installations techniques, matériel et outillage industriels				
<b>Autres immobilisations corporelles :</b>				
- Installations générales, agencements et amgt divers				
- Matériel de transport				
- Matériel de bureau et informatique, mobilier				
- Emballages récupérables et divers				
Immobilisations corporelles en cours				
Avances et acomptes				
<i>Total immobilisations corporelles</i>				
<b>Immobilisations financières</b>				
Participations évaluées par mise en équivalence				
Autres participations				
Autres titres immobilisés			7 622	
Prêts et autres immobilisations financières		104 427	3 858 176	
<i>Total immobilisations financières</i>		<b>104 427</b>	<b>3 865 798</b>	
<b>TOTAL GENERAL</b>		<b>104 427</b>	<b>4 332 292</b>	

## ÉCHÉANCES DES CRÉANCES ET DES DETTES

ETAT DES CREANCES	Montant brut	A 1 an au plus	A plus d'1 an	N-1
<b>Actif immobilisé</b>				
Créances rattachées à des participations				
Prêts (1) (2)	489 937	180 904	309 033	594 364
Autres immobilisations financières	3 368 239		3 368 239	3 368 239
<i>Total actif immobilisé</i>	<i>3 858 176</i>	<i>180 904</i>	<i>3 677 272</i>	<i>3 962 603</i>
<b>Actif circulant</b>				
Clients douteux ou litigieux				
Autres créances clients	150 524 365	150 524 365		136 919 916
Créances représentatives de titres prêtés				
Personnel et comptes rattachés	419 131	419 131		323 290
Sécurité sociale et autres organismes sociaux				6 524
Impôts sur les bénéfices	0	0		295 403
Taxe sur la valeur ajoutée	20 666 675	20 666 675		23 242 801
Autres impôts, taxes et versements assimilés	153 634	153 634		333 998
Divers				
Groupe et associés (2)	81 611 455	81 611 455		99 576 348
Débiteurs divers	58 638 043	58 638 043		88 596 155
<i>Total actif circulant</i>	<i>312 013 303</i>	<i>312 013 303</i>		<i>349 294 434</i>
Charges constatées d'avance	2 477 643	2 477 643		3 021 283
<b>TOTAL DES CREANCES</b>	<b>318 349 122</b>	<b>314 671 850</b>	<b>3 677 272</b>	<b>356 278 320</b>
(1) Prêts accordés en cours d'exercice				
(1) Remboursements obtenus en cours d'exercice				
(2) Prêts et avances consentis aux associés				

ETAT DES DETTES	Montant brut	A 1 an au plus	A plus d'1 an 5 ans au plus	A plus de 5 ans	N-1
Emprunts obligataires convertibles (1)					
Autres emprunts obligataires (1)					
Emprunts et dettes auprès des ets de crédit					
- à un an maximum	7 185 501	7 185 501			4 183 752
- à + de un an					
Emprunts et dettes financières divers (1) (2)					
Fournisseurs et comptes rattachés	56 161 281	56 161 281			54 371 309
Personnel et comptes rattachés	11 687 396	11 687 396			10 758 000
Sécurité sociale et autres organismes sociaux	4 329 467	4 329 467			3 992 454
Impôts sur les bénéfices					
Taxe sur la valeur ajoutée	17 671 751	17 671 751			3 533 110
Obligations cautionnées					
Autres impôts, taxes et assimilés	5 412 706	5 412 706			3 246 734
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés					
Groupe et associés (2)	0	0			
Autres dettes	8 437 543	8 437 543			11 731 093
Dettes représentatives de titres empruntés					
Produits constatés d'avance					
<b>TOTAL DES DETTES</b>	<b>110 885 644</b>	<b>110 885 644</b>			<b>91 816 450</b>
(1) Emprunts souscrits en cours d'exercice					
(1) Emprunts remboursés en cours d'exercice					
(2) Montant des emprunts et dettes dus aux associés					

## CHARGES ET PRODUITS CONSTATÉS D'AVANCE

Nature des charges	2020	2019
<b>Charges d'exploitation :</b>		
Frais Promotionnels	2 350 976	2 966 775
Divers	126 667	54 508
<i>Total charges d'exploitation</i>	<i>2 477 643</i>	<i>3 021 283</i>
<b>Charges financières :</b>		
<i>Total charges financières</i>		
<b>Charges exceptionnelles :</b>		
<i>Total charges exceptionnelles</i>		
<b>TOTAL DES CHARGES CONSTATEES D'AVANCE</b>	<b>2 477 643</b>	<b>3 021 283</b>
<b>Comparatif BILAN (Bilan Actif : 2050 rubrique CH)</b>	<b>2 477 643</b>	<b>3 021 283</b>

Nature des produits	2020	2019
<b>Produits d'exploitation :</b>		
<i>Total produits d'exploitation</i>		
<b>Produits financiers :</b>		
<i>Total produits financiers</i>		
<b>Produits exceptionnels :</b>		
<i>Total produits exceptionnels</i>		
<b>TOTAL DES PRODUITS CONSTATES D'AVANCE</b>		
<b>Comparatif BILAN (Bilan Passif : 2051 rubrique EB)</b>		

<b>TOTAL DES CHARGES ET PRODUITS CONSTATES D'AVANCE</b>	<b>2 477 643</b>	<b>3 021 283</b>
---	------------------	------------------



**CHARGES A PAYER**

<b>Nature des charges</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
<b>Dettes financières</b>		
Emprunts obligataires convertibles		
Autres emprunts obligataires		
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit		
Emprunts et dettes financières divers		
Avances et acomptes reçus sur commande en cours		
<i>Total dettes financières</i>		
<b>Dettes d'exploitation</b>		
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	35 293 150	37 308 645
Dettes fiscales et sociales	17 591 588	13 315 350
<i>Total dettes d'exploitation</i>	<i>52 884 738</i>	<i>50 623 995</i>
<b>Dettes diverses</b>		
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés		
Autres dettes		
<i>Total dettes diverses</i>		
<b>Autres</b>		
<i>Total autres dettes</i>		
<b>TOTAL</b>	<b>52 884 738</b>	<b>50 623 995</b>

## ENTREPRISES LIÉES ET PARTICIPATIONS

Postes	2020				Total 2019
	Entreprises liées	participation	Total	Total Bilan	
<b>Immobilisations financières</b>					
Avances et acomptes sur immobilisations					
Participations					
Créances rattachées à des participations					
Prêts				489 937	
<i>Total immobilisations financières</i>				489 937	
<b>Créances</b>					
Avances et acomptes versés sur commandes				120	
Créances clients et comptes rattachés	102 588 888		102 588 888	150 524 365	68 553 947
Autres créances	135 210 081		135 210 081	161 488 818	186 264 383
Capital souscrit appelé non versé					
<i>Total créances</i>	<i>237 798 970</i>		<i>237 798 970</i>	<i>312 013 303</i>	<i>254 818 330</i>
<b>Dettes</b>					
Emprunts obligataires convertibles					
Autres emprunts obligataires					
Emprunts et dettes auprès des éts de crédit				7 185 501	
Emprunts et dettes financières divers	0		0		
Avances et acptes reçus sur commandes en cours					
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	5 689 291		5 689 291	56 161 281	1 387 241
Autres dettes	(2 965 742)		(2 965 742)	8 437 543	13 182
<i>Total dettes</i>	<i>2 723 549</i>		<i>2 723 549</i>	<i>71 784 325</i>	<i>1 400 423</i>
<b>BILAN</b>	<b>240 522 519</b>		<b>240 522 519</b>	<b>384 287 565</b>	<b>256 218 753</b>
<b>Eléments financiers</b>					
Produits de participation					
Autres produits financiers	10 078 006		10 078 006	10 298 551	9 595 905
Charges financières	429 417		429 417	10 788 826	390 643
<i>Total éléments financiers</i>	<i>9 648 590</i>		<i>9 648 590</i>	<i>(490 274)</i>	<i>9 205 263</i>
<b>Autres</b>					
<i>Total autres</i>					
<b>COMPTE DE RESULTAT</b>	<b>9 648 590</b>		<b>9 648 590</b>	<b>(490 274)</b>	<b>9 205 263</b>

## VENTILATION DU CHIFFRE D'AFFAIRES

Détail du chiffre d'affaires	2020			2019			Variation
	France	Export et livraisons intracom	Total	France	Export et livraisons intracom	Total	%
Repartition par nature:							
Produits finis et marchandises	1 484 659 710		1 484 659 710	1 438 404 723		1 438 404 723	3,22 %
Produits des activités annexes	1 053 161	16 413 048	17 466 208	1 258 446	12 277 743	13 536 189	29,03 %
<b>TOTAL</b>	<b>1 485 712 871</b>	<b>16 413 048</b>	<b>1 502 125 918</b>	<b>1 439 663 169</b>	<b>12 277 743</b>	<b>1 451 940 912</b>	<b>3,46 %</b>

## PRODUITS EXCEPTIONNELS

Nature des produits	2020	2019
<b>Produits exceptionnels sur opérations de gestion</b>		
Dédits et pénalités perçus sur achats et ventes		
Libéralités reçues		
Rentrées sur créances amorties		
Subventions d'équilibre		
Dégrèvements d'impôts (autres qu'impôts sur les bénéfices)		
Autres produits exceptionnels sur opérations de gestion	422 343	1 443 154
<i>Total produits exceptionnels sur opérations de gestion</i>	422 343	1 443 154
<b>Produits sur exercices antérieurs</b>		
<b>Produits des cessions d'éléments d'actif</b>		
Immobilisations incorporelles		
Immobilisations corporelles		
Immobilisations financières		
Autres éléments d'actif (sauf stocks et valeurs mobilières)		
<i>Total produits des cession d'éléments d'actif</i>		
<b>Quote-part des subventions d'investissement virée au résultat</b>		
<b>Autres produits exceptionnels</b>		
Bonis provenant de clauses d'indexation		
Lots		
Bonis provenant de rachat ou de ventes de titres propres		
Produits exceptionnels divers		
<i>Total autres produits exceptionnels</i>		
<b>Autres</b>		
Autres produits exceptionnels (restructuration)	1 702 526	8 421 637
<i>Total autres</i>	1 702 526	8 421 637
<b>Reprises sur provisions et transferts de charges</b>	<b>3 235 226</b>	<b>2 973 193</b>
<b>TOTAL</b>	<b>2 124 869</b>	<b>9 864 791</b>

**CHARGES EXCEPTIONNELLES**

<b>Nature des charges</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
<b>Charges exceptionnelles sur opérations de gestion</b>		
Pénalités sur marchés		
Pénalités et amendes fiscales et pénales	623	917
Dons, libéralités	185 910	134 774
Créances devenues irrécouvrables dans l'exercice		
Subventions accordées		
Rappels d'impôts		
Autres charges exceptionnelles sur opérations de gestion	38 108	1 014 847
<i>Total charges exceptionnelles sur opérations de gestion</i>	<i>224 641</i>	<i>1 150 538</i>
<b>Charges sur exercices antérieurs</b>	<b>4 188</b>	
<b>Valeurs comptables des éléments d'actif cédés</b>		
Immobilisations incorporelles		
Immobilisations corporelles		
Immobilisations financières		
Autres éléments d'actif (sauf stocks et valeurs mobilières)		
<i>Total valeur comptables des éléments d'actifs cédés</i>		
<b>Autres charges exceptionnelles</b>		
Malis provenant de clauses d'indexation		
Lots		
Malis provenant du rachat de titres propres		
Charges exceptionnelles diverses		
<i>Total autres charges exceptionnelles</i>		
<b>Autres</b>		
Autres charges exceptionnelles (restructuration)	3 482 205	8 001 952
<i>Total autres</i>	<i>3 482 205</i>	<i>8 001 952</i>
<b>Dotations exceptionnelles aux amortissements et aux provisions</b>	<b>4 246 932</b>	<b>3 392 877</b>
<b>Total des charges exceptionnelles</b>	<b>3 711 034</b>	<b>9 152 490</b>

**EFFECTIF MOYEN**

Catégories	Effectif moyen salarié	
	2020	2019
Cadres	483	413
Agents de maîtrise	90	96
Employés et techniciens	122	91
<u>Autres :</u> Apprentis	1	
<b>TOTAL</b>	<b>696</b>	<b>600</b>

**ENGAGEMENTS FINANCIERS DONNES**

<b>Engagements donnés</b>	<b>Total</b>	<b>Dirigeants</b>	<b>Filiales</b>	<b>Participations</b>	<b>Entreprises liées</b>	<b>Autres</b>
Fondation du Littoral	400 000					400 000
<b>TOTAL</b>	<b>400 000</b>					<b>400 000</b>
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>400 000</b>					<b>400 000</b>

## VENTILATION DE L'IMPÔT SUR LES BÉNÉFICES

	2020					2019
	Résultat avant report déficitaire	report déficitaire	Résultat avant impôt	Impôt dû	Résultat net	Résultat net
Résultat courant	32 651 334		32 651 334	11 426 390	21 224 944	18 996 286
Résultat exceptionnel	(2 597 871)		(2 597 871)	(909 129)	(1 688 742)	184 273
Résultat comptable (hors participation)	30 053 463		30 053 463	10 517 261	19 536 202	19 180 559
Résultat intégration fiscale						
Participation des salariés	2 692 720		2 692 720	942 322	1 750 398	(1 966 941)
Créances d'impôt						
<i>Total avant impôt</i>	<i>27 360 743</i>		<i>27 360 743</i>	<i>9 574 939</i>	<i>17 785 804</i>	<i>21 147 500</i>
Autres						
<i>Total autres</i>						
<b>Total général</b>	<b>27 360 743</b>		<b>27 360 743</b>	<b>9 574 939</b>	<b>17 785 804</b>	<b>21 147 500</b>

## VARIATIONS DES IMPÔTS DIFFÉRÉS OU LATENTS

Nature	Début exercice		Variations		Fin d'exercice		Impôt différé ou latent
	ACTIF	PASSIF	ACTIF	PASSIF	ACTIF	PASSIF	
<b>Taux d'impôt :</b>							
<b>Décalages certains ou éventuels</b>							
<b>Provisions réglementées</b>							
• A réintégrer ultérieurement							
- provision pour hausse des prix							
• A réintégrer éventuellement							
- provision pour fluctuation des cours							
• Libérées sous condition d'emploi							
- provision pour investissement							
• Amortissement dérogatoires							
<b>Subventions d'investissement</b>							
<b>Charges non déductibles temporairement</b>							
• A déduire l'année suivante							
- congés payés (ancien régime)							
- participations des salariés	583 497		137 945		721 442		
- autres	1 131 377		199 039		1 330 416		
• A déduire ultérieurement							
- provision pour retraite	42 711 999		(65 711)		42 646 288		
- autres	24 716 060		(2 285 394)		22 430 666		
<b>Produits non taxables temporairement</b>							
- plus values nettes à court terme							
- plus values de fusion							
- plus-values à long terme différées							
<b>Charges déduites (ou produits imposés)</b>							
<b>fiscalement et non encore comptabilisés</b>							
Ecart de conversion passif							
Ecart de conversion actif							
<b>TOTAL</b>	<b>69 142 933</b>		<b>(2 014 121)</b>		<b>67 128 812</b>		
<b>Éléments à imputer</b>							
Déficits reportables fiscalement							
Amortissements différés							
Moins-values à long terme							
Autres							
<b>TOTAL</b>							
<b>Éléments de taxation éventuelle</b>							
Plus-values sur éléments d'actif non amort.							
Réserve spéciale des plus-values à LT							
Réserve spéciale des profits de construction							
Autres							
<b>TOTAL</b>							
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>69 142 933</b>		<b>(2 014 121)</b>		<b>67 128 812</b>		

VARIATIONS DES IMPOTS DIFFERES (SUITE)

	Début d'exercice		Variations		Fin d'exercice	
	ACTIF	PASSIF	ACTIF	PASSIF	ACTIF	PASSIF
TOTAL BASE	69 142 933		(2 386 839)		66 756 094	
IMPOT	23 785 169		(821 073)		22 964 096	

### PARTICIPATION ET INTERESSEMENT

Les résultats des sociétés du groupe en France ont permis de dégager une participation des salariés aux résultats de l'entreprise et un intéressement provisionné respectivement pour 601 202 euros et 2 091 518 euros hors forfait social (part de la société dans le montant de participation et d'intéressement du groupe).

### REMUNERATION DES DIRIGEANTS

Les fonctions de Président n'ont pas donné lieu à rémunération.

### INFORMATION SUR LES HONORAIRES DU COMMISSAIRE AUX COMPTES

Le montant des honoraires du commissaire aux comptes du au titre de l'exercice 2019/20 s'est élevé a 102 805 euros.

### IDENTITE DE LA SOCIETE CONSOLIDANTE

THE PROCTER & GAMBLE COMPANY  
One Procter & Gamble Plaza - Cincinnati Ohio 45202 - U.S.A.

### EVENEMENTS POST CLOTURE

Rien à signaler.

## **PROCTER & GAMBLE FRANCE**

Société par Actions Simplifiée au capital de 152 400 Euros  
Siège social : 163/165 quai Aulagnier - 92600 Asnières-sur-Seine

391 543 576 R.C.S. NANTERRE

### **DECISIONS DE L'ASSOCIE UNIQUE EN DATE DU 15 DECEMBRE 2020**

L'an deux mille vingt, le mardi 15 décembre, la soussignée, Béatrice Dupuy, agissant en qualité de représentant légal de la société PROCTER & GAMBLE HOLDING FRANCE, société par actions simplifiée, au capital de 216 431 329,36 euros, Associé Unique de la société PROCTER & GAMBLE FRANCE, société par actions simplifiée, au capital de 152 400 euros,

Rappelle ce qui suit :

Madame Béatrice Dupuy, Présidente, a établi et arrêté les comptes annuels (bilan, compte de résultat et annexe) de l'exercice clos le 30 juin 2020 ainsi que le rapport de gestion sur les opérations de l'exercice écoulé.

Les comptes annuels arrêtés au 30 juin 2020, le rapport de gestion et le rapport du Commissaire aux Comptes sur les comptes annuels ont été adressés à l'associé unique dans les délais requis.

Le cabinet Deloitte & Associés, Commissaire aux Comptes titulaire, a été informé des présentes et a reçu les documents et renseignements prévus par les dispositions législatives et réglementaires.

Déclare être appelé à prendre les décisions ordinaires suivantes, après lecture du rapport de gestion et du rapport du Commissaire aux Comptes sur les comptes annuels, concernant :

- Approbation des comptes de l'exercice social clos le 30.06.20 ; Quitus à la Présidence ;
- Affectation des résultats ;
- Pouvoirs pour l'accomplissement des formalités.

Adopte les décisions suivantes :

### **PREMIERE DECISION**

L'associé unique, après avoir pris connaissance du rapport de gestion de la Présidente et du rapport du Commissaire aux Comptes sur les comptes annuels, approuve les comptes de l'exercice clos le 30 juin 2020 faisant ressortir bénéfice de 17 785 804 euros.

En conséquence, il donne à la Présidente quitus de l'exécution de son mandat pour l'exercice 2019/20.

## **DEUXIEME DECISION**

L'associé unique décide d'affecter le résultat de l'exercice 2019/20 en totalité au versement d'un dividende soit 17 785 804 euros. Ce montant sera augmenté de 2 214 196 euros prélevés sur le poste report à nouveau qui passera d'un solde créditeur de 4 689 791 euros à un solde créditeur de 2 475 595 euros. Le montant total de dividende ainsi versé s'élèvera à 20 000 000 euros.

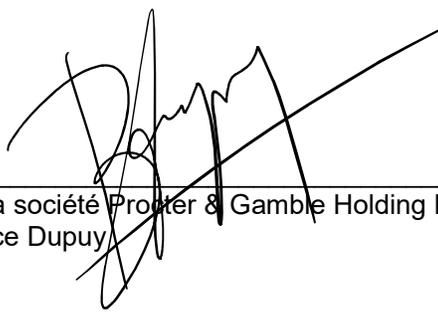
L'associé unique constate que la société a versé un dividende de 70 000 000 euros au cours de l'exercice 2018/19 et n'a versé aucun dividende au cours des exercices 2017/18 et 2016/17.

## **TROISIEME DECISION**

L'associé unique confère tous pouvoirs au porteur de l'original, d'un extrait ou d'une copie du présent procès-verbal à l'effet d'accomplir toutes formalités de publicité, de dépôt et autres qu'il appartiendra.

◆◆◆◆◆

De tout ce que dessus, il a été dressé le présent procès-verbal qui a été signé après lecture par l'associé unique.



\_\_\_\_\_  
Pour la société Procter & Gamble Holding France S.A.S.  
Béatrice Dupuy

# **Procter & Gamble France**

Société par actions simplifiée

163/165, Quai Aulagnier

92600 Asnières-sur-Seine

---

## **Rapport du commissaire aux comptes sur les comptes annuels**

Exercice clos le 30 juin 2020

## Procter & Gamble France

Société par actions simplifiée

163/165, Quai Aulagnier

92600 Asnières-sur-Seine

---

### Rapport du commissaire aux comptes sur les comptes annuels

Exercice clos le 30 juin 2020

---

A l'associé unique de la société Procter & Gamble France

#### Opinion

En exécution de la mission qui nous a été confiée par décision de l'associé unique, nous avons effectué l'audit des comptes annuels de la société Procter & Gamble France relatifs à l'exercice clos le 30 juin 2020, tels qu'ils sont joints au présent rapport. Ces comptes ont été arrêtés par le président le 30 octobre 2020 sur la base des éléments disponibles à cette date dans un contexte évolutif de crise liée au Covid-19 et de difficultés à appréhender ses incidences et les perspectives d'avenir.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société à la fin de cet exercice.

## **Fondement de l'opinion**

### **Référentiel d'audit**

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie « Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels » du présent rapport.

### **Indépendance**

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance qui nous sont applicables, sur la période du 1er juillet 2019 à la date d'émission de notre rapport, et notamment nous n'avons pas fourni de services interdits par le code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes.

## **Justification des appréciations**

En application des dispositions des articles L.823-9 et R.823-7 du code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous portons à votre connaissance les appréciations suivantes qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importantes pour l'audit des comptes annuels de l'exercice.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes annuels pris dans leur ensemble, arrêtés dans les conditions rappelées précédemment, et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes annuels pris isolément.

Comme indiqué dans le paragraphe "Recours à des estimations" de la note de 2 "Règles et méthodes comptables" de l'annexe, la préparation des états financiers nécessite l'utilisation d'estimations et d'hypothèses. S'agissant de prévisions présentant par nature un caractère incertain, les réalisations différeront parfois de manière significative des prévisions ou des hypothèses présentées. Ces estimations et hypothèses interviennent principalement dans l'évaluation des provisions pour risques et charges.

Nos travaux ont consisté à examiner la documentation disponible et apprécier la pertinence de ces hypothèses, le caractère raisonnable des évaluations retenues et le caractère approprié des informations présentées dans les notes annexes aux comptes annuels.

## **Vérifications spécifiques**

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par les textes légaux et réglementaires.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport de gestion du président arrêté le 30 octobre 2020 et dans les autres documents sur la situation financière et les comptes annuels adressés à l'associé unique. S'agissant des événements survenus et des éléments connus postérieurement à la date d'arrêté des comptes relatifs aux effets de la crise liée au Covid-19, la direction nous a indiqué qu'ils feront l'objet d'une communication à l'associé unique appelé à statuer sur les comptes.

Nous attestons de la sincérité et de la concordance avec les comptes annuels des informations relatives aux délais de paiement mentionnées à l'article D.441-4 du code de commerce.

## **Responsabilités de la direction et des personnes constituant le gouvernement d'entreprise relatives aux comptes annuels**

Il appartient à la direction d'établir des comptes annuels présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider la société ou de cesser son activité.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le président.

## **Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels**

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes annuels. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Comme précisé par l'article L.823-10-1 du code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre société.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit. En outre :

- il identifie et évalue les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;
- il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes annuels ;

- il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;
- il apprécie la présentation d'ensemble des comptes annuels et évalue si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle.

Paris-La Défense, le 27 novembre 2020

Le commissaire aux comptes

**Deloitte & Associés**

*Felicitas Cavagné*

Felicitas CAVAGNÉ

# **PROCTER & GAMBLE FRANCE SAS**

---

COMPTES ANNUELS

Exercice 2020

163/165 Quai Aulagnier 92600 ASNIERES-SUR-SEINE

TEL 01.40.88.55.11

FAX 01.40.88.57.57

**RÉSULTAT DE L'EXERCICE**

<b>TOTAL DU BILAN</b>	<b>322 283 450</b>
<b>TOTAL DES PRODUITS</b>	<b>1 649 769 791</b>
<b>TOTAL DES CHARGES</b>	<b>1 631 983 987</b>
<b>RESULTAT DE L'EXERCICE</b>	<b>17 785 804</b>

## BILAN ACTIF

	2020			2019
	Brut	Amortissements Provisions	Net	Net
<b>Capital souscrit non appelé</b>				
<b>Immobilisations incorporelles</b>				
Frais d'établissement				
Frais de développement				
Concessions, brevets et droits similaires	0		0	0
Fonds commercial (1)	466 494		466 494	466 494
Autres immobilisations incorporelles				
Avances et acomptes sur immobilisations incorporelles				
<i>Total immobilisations incorporelles</i>	<i>466 494</i>		<i>466 494</i>	<i>466 494</i>
<b>Immobilisations corporelles</b>				
Terrains				
Constructions				
Installations techniques, matériel et outillage industriels				
Autres immobilisations corporelles				
Immobilisations en cours				
Avances et acomptes				
<i>Total immobilisations corporelles</i>				
<b>Immobilisations financières (2)</b>				
Participations évaluées par mise en équivalence				
Autres participations				
Créances rattachées à des participations				
Autres titres immobilisés	7 622		7 622	7 622
Prêts	489 937		489 937	594 364
Autres immobilisations financières	3 368 239		3 368 239	3 368 239
<i>Total immobilisations financières</i>	<i>3 865 798</i>		<i>3 865 798</i>	<i>3 970 225</i>
<b>ACTIF IMMOBILISE</b>	<b>4 332 292</b>		<b>4 332 292</b>	<b>4 436 719</b>
<b>Stocks</b>				
Matières premières, approvisionnements				
En cours de production de biens				
En cours de production de services				
Produits intermédiaires et finis				
Marchandises				
<i>Total des stocks</i>				
<b>Créances (3)</b>				
Avances et acomptes versés sur commandes	120		120	120
Clients et comptes rattachés	150 524 365		150 524 365	136 919 916
Autres créances	161 488 818		161 488 818	212 374 398
Capital souscrit et appelé, non versé				
<i>Total des créances</i>	<i>312 013 303</i>		<i>312 013 303</i>	<i>349 294 434</i>
<b>Disponibilités et divers</b>				
Valeurs mobilières dont actions propres :				
Disponibilités	3 459 875		3 459 875	5 642 418
<i>Total disponibilités et divers</i>	<i>3 459 875</i>		<i>3 459 875</i>	<i>5 642 418</i>
<b>ACTIF CIRCULANT</b>	<b>315 473 179</b>		<b>315 473 179</b>	<b>354 936 852</b>
Charges constatées d'avance	2 477 643		2 477 643	3 021 283
Frais d'émission d'emprunt à étaler				
Primes de remboursement des obligations				
Ecart de conversion actif	336		336	39 682
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>322 283 450</b>		<b>322 283 450</b>	<b>362 434 537</b>

(1) dont droit au bail

(2) dont part à moins d'un an

(3) dont part à plus d'un an

## BILAN PASSIF

	2020	2019
Capital social ou individuel Dont versé : 152 400	152 400	152 400
Primes d'émission, de fusion, d'apport, ...		
Ecart de réévaluation		
Réserve légale	15 240	15 240
Réserves statutaires ou contractuelles		
Réserves réglementées		
Autres réserves		
Report à nouveau	4 689 791	57 476 173
<b>Resultat de l'exercice (bénéfice ou perte)</b>	<b>17 785 804</b>	<b>17 213 618</b>
<i>Total situation nette</i>	<i>22 643 235</i>	<i>74 857 431</i>
Subventions d'investissement		
Provisions réglementées		
<b>CAPITAUX PROPRES</b>	<b>22 643 235</b>	<b>74 857 431</b>
Produits des émissions de titres participatifs		
Avances conditionnées		
<b>AUTRES FONDS PROPRES</b>		
Provisions pour risques	336	39 682
Provisions pour charges	188 737 429	195 660 793
<b>PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES</b>	<b>188 737 765</b>	<b>195 700 475</b>
<b>Dettes financières</b>		
Emprunts obligataires convertibles		
Autres emprunts obligataires		
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit	7 185 501	4 183 752
Emprunts et dettes financières divers		
<i>Total dettes financières</i>	<i>7 185 501</i>	<i>4 183 752</i>
<b>Dettes d'exploitation</b>		
Avances et acomptes reçus sur commandes en cours		
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	56 161 281	54 371 309
Dettes fiscales et sociales	39 101 319	21 530 297
<i>Total dettes d'exploitation</i>	<i>95 262 600</i>	<i>75 901 606</i>
<b>Dettes diverses</b>		
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés		
Autres dettes	8 437 543	11 731 093
<i>Total dettes diverses</i>	<i>8 437 543</i>	<i>11 731 093</i>
<b>Comptes de régularisation</b>		
Produits constatés d'avance		
<b>DETTES</b>	<b>110 885 644</b>	<b>91 816 450</b>
Ecart de conversion passif	16 805	60 180
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>322 283 450</b>	<b>362 434 537</b>

## COMPTES DE RESULTAT

	2020			2019
	France	Export	Total	
Vente de marchandises	1 484 659 710		1 484 659 710	1 438 404 723
Production vendue : - biens				
Production vendue : - services	1 053 161	16 413 048	17 466 208	13 536 189
<b>CHIFFRES D'AFFAIRES NETS</b>	<b>1 485 712 871</b>	<b>16 413 048</b>	<b>1 502 125 918</b>	<b>1 451 940 912</b>
Production stockée				
Production immobilisée				
Subventions d'exploitation				
Reprises sur amortissements et provisions, transferts de charges (9)			131 985 227	110 127 907
Autres produits (1) (11)				
<b>TOTAL DES PRODUITS D'EXPLOITATION (2)</b>			<b>1 634 111 145</b>	<b>1 562 068 819</b>
<b>Charges externes</b>				
Achat de marchandises (y compris droits de douane)			856 201 610	860 473 276
Variation de stock (marchandises)				
Achat de matières premières et autres approvisionnements (y compris droits de douane)				
Variation de stock (matières premières et approvisionnements)				
Autres achats et charges externes (3) (6 bis)			542 961 181	462 823 354
<i>Total charges externes</i>			<i>1 399 162 791</i>	<i>1 323 296 630</i>
<b>Impôts, taxes et versements assimilés</b>			<b>13 673 114</b>	<b>12 630 193</b>
<b>Charges de personnel</b>				
Salaires et traitements			42 288 362	41 490 548
Charges sociales (10)			25 306 379	22 191 654
<i>Total charges de personnel</i>			<i>67 594 741</i>	<i>63 682 202</i>
<b>Dotations d'exploitation</b>				
Dotations aux amortissements sur immobilisations				
Dotations aux provisions sur immobilisations				
Dotations aux provisions sur actif circulant				29 062
Dotations aux provisions pour risques et charges			120 538 890	131 802 210
<i>Total dotations d'exploitation</i>			<i>120 538 890</i>	<i>131 831 272</i>
<b>Autres charges (12)</b>				489
<b>TOTAL DES CHARGES D'EXPLOITATION</b>			<b>1 600 969 537</b>	<b>1 531 440 786</b>
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>			<b>33 141 608</b>	<b>30 628 033</b>
<b>Opérations en commun</b>				
Bénéfice attribué ou perte transférée				
Perte supportée ou bénéfice transféré				
<b>Produits financiers</b>				
Produits financiers de participations (5)				
Produits des autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé (5)				
Autres intérêts et produits assimilés (5)			10 078 006	9 595 905
Reprises sur provisions et transferts de charges			39 682	1 230
Différences positives de change			180 863	258 157
Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement				
<b>TOTAL DES PRODUITS FINANCIERS</b>			<b>10 298 551</b>	<b>9 855 293</b>
<b>Charges financières</b>				
Dotations financières aux amortissements et provisions			336	39 682
Intérêts et charges assimilées (6)			10 504 882	10 015 117
Différences négatives de change			283 608	263 388
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement				
<b>TOTAL DES CHARGES FINANCIERES</b>			<b>10 788 826</b>	<b>10 318 188</b>
<b>RESULTAT FINANCIER</b>			<b>(490 274)</b>	<b>(462 896)</b>
<b>RESULTAT COURANT</b>			<b>32 651 334</b>	<b>30 165 137</b>

## COMpte DE RESULTAT (Suite)

	2020	2019
<b>Produits exceptionnels</b>		
Produits exceptionnels sur opérations de gestion	2 124 869	9 864 791
Produits exceptionnels sur opérations en capital		
Reprises sur provisions et transferts de charges	3 235 226	2 973 193
<b>TOTAL DES PRODUITS EXCEPTIONNELS</b>	<b>5 360 095</b>	<b>12 837 984</b>
<b>Charges exceptionnelles</b>		
Charges exceptionnelles sur opérations de gestion	3 711 034	9 152 491
Charges exceptionnelles sur opérations en capital		
Dotations exceptionnelles aux amortissements et provisions	4 246 932	3 392 877
<b>TOTAL DES CHARGES EXCEPTIONNELLES</b>	<b>7 957 966</b>	<b>12 545 368</b>
<b>RESULTAT EXCEPTIONNEL</b>	<b>(2 597 871)</b>	<b>292 616</b>
Participation des salariés aux résultats de l'entreprise	2 692 720	3 123 402
Impôts sur les bénéfices	9 574 939	10 120 733
<b>TOTAL DES PRODUITS</b>	<b>1 649 769 791</b>	<b>1 584 762 095</b>
<b>TOTAL DES CHARGES</b>	<b>1 631 983 987</b>	<b>1 567 548 478</b>
<b>BENEFICE ou PERTE</b>	<b>17 785 804</b>	<b>17 213 618</b>

(1) Dont produits nets partiels sur opérations à long terme

(2) Dont produits de locations immobilières

(2) Dont produits d'exploitation afférents à des exercices antérieurs

(3) Dont crédit-bail mobilier

(3) Dont crédit-bail immobilier

(4) Dont charges d'exploitation afférentes à des exercices antérieurs

(5) Dont produits concernant les entreprises liées

(6) Dont intérêts concernant les entreprises liées

429 417

(6 bis) Dont dons faits aux organismes d'intérêt général

(6 ter) Dont amortissement des souscriptions dans des PME innovantes

(6 ter) Dont amortissement exceptionnel de 25% des constructions nouvelles

(9) Dont transferts de charges

3 482 205

(10) Dont cotisations personnelles de l'exploitant

(11) Dont redevances pour concessions de brevets, de licences (produits)

(12) Dont redevances pour concessions de brevets, de licences (charges)



**PROCTER & GAMBLE FRANCE SAS**

163/165 Quai Aulagnier - 92600 ASNIERES-SUR-SEINE

**Annexe comptable au 30/06/2020**

# Sommaire

---

**Règles et méthodes**  
**Variations des capitaux propres**  
**Provisions**  
**Détail des autres provisions pour risques et charges**  
**Immobilisations**  
**Amortissements**  
**Créances et dettes**  
**Charges et produits constatés d'avance**  
**Produits à recevoir**  
**Charges à payer**  
**Entreprises liées et participations**  
**Ventilation du chiffre d'affaires**  
**Produits exceptionnels**  
**Charges exceptionnelles**  
**Effectif moyen**  
**Application des dispositions fiscales**  
**Engagements financiers**  
**Ventilation de l'impôt sur les bénéfices**  
**Variation des impôts différés ou latents**  
**Notes**

Annexe au bilan avant répartition de l'exercice clos le 30 juin 2020 dont le total est de 322 283 450 euros et au compte de résultat de l'exercice présenté sous forme de liste et dégageant une bénéfice de 17 785 804 euros.

L'exercice a une durée de 12 mois recouvrant la période du 1<sup>er</sup> juillet 2019 au 30 juin 2020. Les notes et les tableaux ci-après font partie intégrante des comptes annuels et apportent des compléments d'information sur le patrimoine et la situation financière de la Société. Certains éléments prévus par les textes législatifs ou réglementaires ont pu être omis soit parce qu'ils ne s'appliquaient pas aux opérations de l'exercice écoulé soit parce que leur importance relative n'était pas significative.

## **1 FAITS CARACTERISTIQUES DE L'EXERCICE**

Procter & Gamble France (PGF) a poursuivi son activité de commercialisation en tant que commissionnaire pour le compte de Procter & Gamble International Operations et de Swiss Precision Diagnostics (SPD).

La crise sanitaire sans précédent que nous traversons depuis le début de l'année 2020 avec la COVID 19 a eu un impact marginal sur les résultats du groupe en France. En effet, proposant des produits d'hygiène essentiels au quotidien des consommateurs, le groupe a pu limiter les effets négatifs de cette crise.

Durant le premier semestre 2020, nos sites de production (Amiens & Blois) ont continué à produire afin d'approvisionner en produits essentiels au quotidien les populations françaises et européennes.

L'ensemble des équipes commerciales et les fonctions supports sont restées également mobilisées afin d'assurer la continuité des opérations. Le télétravail, déjà pratiqué par le Groupe a pu être généralisé à l'ensemble des salariés du siège social en ligne avec les recommandations gouvernementales et des mesures de sécurité ont été mises en place au sein des usines afin de garantir la sécurité des salariés et d'assurer la continuité de la production.

Le Groupe s'est par ailleurs mobilisé à travers un plan de soutien auprès des autorités sanitaires et des personnes les plus vulnérables touchées par cette pandémie aussi bien au niveau local que national. Chaque semaine environ 100.000 produits P&G ont été donnés à notre partenaire historique Dons Solidaires, association passerelle entre P&G et des centaines d'associations sur tout le territoire français. Ce don important a permis de fournir des produits de nettoyage, de santé et d'hygiène essentiels à ceux qui en ont le plus besoin. Près de 3000 tonnes de gel hydro-alcoolique ont également été produits dans les usines d'Amiens et Blois pour fournir les structures sanitaires type hôpitaux, cabinets médicaux, maisons de repos ou EHPAD proches de nos deux usines mais aussi pour équiper nos salariés en équipements de protection individuelle nécessaires.

A noter qu'aucune entité du groupe en France n'a eu recours au chômage partiel ni aux mesures gouvernementales visant au report d'échéances fiscales et sociales.

## **EVENEMENTS POST CLOTURE**

Suite à la démission de Monsieur Benjamin Binot de son mandat, Madame Béatrice Dupuy a été nommée Présidente de Procter & Gamble France à compter du 1<sup>er</sup> août 2020.

## **2 REGLES ET METHODES COMPTABLES**

Les comptes annuels ont été établis conformément aux règles et méthodes comptables françaises suivant les prescriptions du règlement n° 2014-03 du 5 juin 2014 relatif au plan comptable général, modifié par les règlements de l'ANC n° 2016-7 du 4 novembre 2016, n°2015-06 du 23 novembre 2015 et n° 2018-07 du 10 décembre 2018.

Les conventions générales comptables ont été appliquées dans le respect du principe de prudence, conformément aux hypothèses de base :

- continuité de l'exploitation,
- permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre,
- indépendance des exercices,

conformément aux règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels.

## **Règles appliquées sur certains postes**

### Immobilisations incorporelles

Les immobilisations sont évaluées à leur coût historique (coût d'achat ou valeur d'apport).

Lors de l'acquisition de fonds de commerce, les éléments corporels des fonds comme les stocks ou immobilisations corporelles sont comptabilisés comme tels selon leur nature. Les éléments incorporels des fonds, comme la clientèle, sont enregistrés en immobilisations incorporelles.

Le droit au bail est amorti selon la durée du bail.

### Immobilisations financières

Les immobilisations sont évaluées à leur coût historique, qui est égal à leur valeur d'acquisition ou leur valeur nette d'apport.

A la clôture, une provision est constituée de la différence entre la valeur d'inventaire et le coût historique, lorsque cette différence est négative.

### Créances et dettes

Les créances et dettes sont portées à leur valeur nominale, elles naissent lors de l'échange des consentements et deviennent certaines lors du transfert de propriété pour les marchandises et lors de leur réalisation pour les services.

Les créances ont, le cas échéant, été dépréciées par voie de provisions pour tenir compte des difficultés de recouvrement auxquelles elles étaient susceptibles de donner lieu.

### Opérations en devises

Les créances et dettes libellées en monnaies étrangères figurant au bilan ont été évaluées sur la base du dernier cours de change précédant la clôture du bilan ; les différences par rapport aux montants initialement comptabilisés ont été inscrites en écart de conversion actif et passif.

### Provisions pour risques et charges

Les provisions pour risques et charges sont constituées pour faire face aux sorties probables de ressources au profit de tiers, sans contrepartie pour notre société. Ces provisions sont estimées en prenant en considération les hypothèses les plus probables à la date d'arrêté des comptes.

### Engagements liés au départ à la retraite et à la prévoyance

Les engagements liés au régime d'indemnités de fin de carrière et au régime à prestations définies sont déterminés selon la méthode des unités de crédit projetées.

Une provision est constituée à hauteur de l'engagement non couvert par un contrat d'assurance.

Les principales hypothèses retenues pour la détermination du passif social sont les suivantes :

\*Taux de rotation de personnel basé sur l'étude des sorties d'effectifs sur la période 2015 à 2018 par âge et par population.

<b>Age</b>	<b>Cadre</b>	<b>Agent de Maitrise</b>	<b>Ouvrier Employé</b>
<b>- de 30 ans</b>	6,50%	1,75%	0,75%
<b>30 - 39ans</b>	6,40%	1,20%	0,75%
<b>40 - 44ans</b>	3,20%	0,35%	0,45%
<b>45 - 49ans</b>	1,40%	0,00%	0,00%
<b>50 - 54ans</b>	0,45%	0,00%	0,00%
<b>55ans et +</b>	0,00%	0,00%	0,00%

\*Age de départ à la retraite : cadres 65 ans, non cadres 63 ans

\*Table de mortalité : IFC TH-TF 2013/2015, Plan à prestations définies TGH/TGF 2005, Plan Santé TGH/TGF 2005

\*Taux d'actualisation : 0,91% pour les indemnités de départ en retraite, 1,08% pour la retraite supplémentaire et 0,80% pour santé/prévoyance

\*Taux d'indexation des salaires : taux dégressif en fonction de l'âge et de la catégorie socio professionnelle basée sur l'étude faite en 2019 sur la période 2015-2019

Age	Cadres	Non cadres
< 25	9,00%	6,50%
25-30	9,00%	5,50%
30-35	9,00%	4,70%
35-40	6,80%	4,10%
40-45	3,60%	3,60%
45-50	2,80%	2,90%
50-55	2,20%	2,30%
>55	1,80%	2,20%

\*Taux d'inflation : 1.8%

\*Charges sociales patronales : 40%

\*Taux de rendement attendu des actifs financiers : 8.75%

La société applique la méthode dite du corridor qui consiste à étaler les écarts actuariels sur la durée résiduelle moyenne d'activité des participants aux plans.

#### Chiffre d'affaires

Les ventes aux clients tiers sont comptabilisées en chiffre d'affaires ; la facturation de ces ventes, moins la commission totale, est comptabilisée en comptes d'achats. La commission se décompose en remboursements des dépenses du commissionnaire et en pourcentage des ventes facturées.

#### Impôts sur les sociétés

Comme l'année précédente, la société a bénéficié du régime de l'intégration fiscale avec sa société-mère Procter & Gamble Holding France SAS. La convention d'intégration fiscale du groupe P&G est régie par le principe de neutralité : chaque filiale verse à P&G Holding (société tête du groupe d'intégration fiscale) à titre de contribution au paiement de l'impôt sur les sociétés du groupe une somme égale à l'impôt qui aurait grevé son résultat si elle était imposable distinctement.

La convention signée entre les sociétés du groupe ainsi constitué prévoit que la différence entre l'impôt sur les sociétés acquitté par Procter & Gamble Holding France SAS en sa qualité de société mère et la somme des contributions mises à la charge des filiales bénéficiaires reste à la charge de Procter & Gamble Holding France SAS ou lui sera acquise quelle que soit la nature ou l'origine de cette différence.

#### Produits et charges exceptionnels

Les produits et charges exceptionnels tiennent compte des éléments qui ne sont pas liés à l'activité normale de l'entreprise et éventuellement de ceux qui présentent un caractère exceptionnel.

#### Transfert des Charges

La société utilise les comptes de transfert des charges pour ventiler au résultat exceptionnel les dépenses liées aux opérations de restructuration. Le montant comptabilisé en transfert de charges au 30/06/2020 s'élève à 3 482 205 euros.

### Recours à des estimations

Pour établir ses comptes, la direction de la société doit procéder à des estimations et faire des hypothèses qui affectent la valeur comptable des éléments d'actif et de passif, des produits et des charges, ainsi que les informations données en notes annexes. La direction de la société procède à ces estimations et appréciations de façon continue sur la base de son expérience passée ainsi que de divers autres facteurs jugés raisonnables qui constituent le fondement de ces appréciations. Les montants qui figureront dans les futurs états financiers sont susceptibles de différer de ces estimations en fonction de l'évolution de ces hypothèses ou de conditions différentes. Les principales estimations significatives faites par la direction de la société portent sur les évolutions des provisions pour risques et charges.

## **3 NOTES SUR LE BILAN**

### **3.1 CAPITAL SOCIAL**

Au 30 juin 2020, le capital social de 152 400 euros est composé de 10 000 actions qui sont toutes entièrement libérées.

## TABLEAU DES VARIATIONS DES CAPITAUX PROPRES

Rubriques	Montant
<b>A Situation à l'ouverture de l'exercice</b>	
1 Capitaux propres à la clôture de l'exercice N-1 avant affectations	57 643 813
2 Affectation du résultat à la situation nette par l'AGO	17 213 618
3 Capitaux propres à l'ouverture de l'exercice N	74 857 431
<b>B Apports reçus avec effet rétroactif à l'ouverture de l'exercice N</b>	
1 Variation du capital	
2 Variation des autres postes	
<b>C (= A3 + B) Capitaux propres de l'exercice après apports rétroactifs</b>	<b>74 857 431</b>
<b>D Variations en cours d'exercice</b>	
1 Variations du capital	
2 Variations des primes, réserves, report à nouveau	(70 000 000)
3 Variations des "provisions" relevant des capitaux propres	
4 Contreparties de réévaluations	
5 Variations des provisions réglementées et subventions d'équipement	
6 Autres variations	
7 Résultat de l'exercice	17 785 804
<b>E Capitaux propres au bilan de clôture de l'exercice N avant AGO (= C + ou - D)</b>	<b>22 643 235</b>
<b>F VARIATION TOTALE DES CAPITAUX PROPRES AU COURS DE L'EXERCICE (= E - C)</b>	<b>(52 214 196)</b>
<b>G</b> dont : variations dues à des modifications de structures au cours de l'exercice	
<b>H Variation des capitaux propres au cours de l'exercice hors opérations de structure (F - G)</b>	<b>(52 214 196)</b>

## PROVISIONS

Nature des provisions	Montant au début 2020	Augmentations : Dotations de l'exercice	Diminutions :			Montant à la fin 2020
			Utilisées au cours de l'ex	Non Utilisées au cours de l'ex	Reprises de l'exercice	
<b>Provisions réglementées</b>						
Provisions pour reconstitution des gisements						
Provisions pour investissement						
Provisions pour hausse des prix						
Amortissements dérogatoires <i>Dont majorations exceptionnelles de 30%</i>						
Provisions pour prêts d'installation						
Autres provisions réglementées						
<b>TOTAL PROVISIONS REGLEMENTEES</b>						
<b>Provisions pour risques et charges</b>						
Provisions pour litiges						
Provisions pour garanties données aux clients						
Provisions pour pertes sur marchés à terme						
Provisions pour amendes et pénalités						
Provisions pour pertes de change	39 682	336			39 682	336
<i>Sous total provisions pour risques</i>	<i>39 682</i>	<i>336</i>			<i>39 682</i>	<i>336</i>
Provisions pour pensions et obligations similaires	42 711 999	1 665 000	1 546 711		184 000	42 646 289
Provisions pour impôts						
Provisions pour renouvellement des immobilisations						
Provisions pour gros entretien et grandes révisions						
Prov. pour charges soc. et fisc. sur congés à payer						
<i>Sous total provisions pour charges</i>	<i>42 711 999</i>	<i>1 665 000</i>	<i>1 546 711</i>		<i>184 000</i>	<i>42 646 289</i>
Autres provisions pour risques et charges	152 948 794	123 120 822	4 038 599		125 939 876	146 091 141
<b>TOTAL PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES</b>	<b>195 700 475</b>	<b>124 786 158</b>	<b>5 585 310</b>		<b>126 163 558</b>	<b>188 737 765</b>
<b>Provisions pour dépréciation</b>						
Sur immobilisations incorporelles						
Sur immobilisations corporelles						
Sur immobilisations de titres mis en équivalence						
Sur immobilisations de titres de participation						
Sur autres immobilisations financières						
Sur stocks et en-cours						
Sur comptes clients	29 062				29 062	
Autres provisions dépréciations						
<b>TOTAL PROVISIONS POUR DEPRECIATION</b>	<b>29 062</b>				<b>29 062</b>	
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>195 729 537</b>	<b>124 786 158</b>	<b>5 585 310</b>		<b>126 192 620</b>	<b>188 737 765</b>
Dont dotations et reprises d'exploitation		120 538 890	2 374 798		126 128 224	
Dont dotations et reprises financières		336			39 682	
Dont dotations et reprises exceptionnelles		4 246 932	3 210 512		24 714	
Titres mis en équivalence : montant de la dépréciation à la clôture de l'exercice						

**Details des autres provisions pour risques et charges:**

Libellé	Montant début exercice 2019/20	Augmentations	Diminutions Utilisations de l'exercice	Reprises de l'exercice	Montant fin exercice 2019/20
Provisions pour litiges employés (D)	322 172	332 874			655 046
Provisions pour charges de prévoyance (ND)	21 271 694	2 256 000	378 087	2 717 000	20 432 606
Provisions pour ristornes, rabais, remises (D)	3 746 624	2 820 724		3 746 624	2 820 724
Provisions pour frais promotionnels (D)	118 510 358	113 464 292		118 510 358	113 464 292
Provisions pour frais promotionnels non-operating (D)	4 715 610			413 530	4 302 080
Provisions pour charge de restructuration (ND)	3 404 684	1 455 547	3 210 512	24 714	1 625 005
Provisions pour litiges (D)	977 650	2 418 667	450 000	527 650	2 418 667
Provisions Risques et charges diverses (POY Jun 20)	0	372 718			372 718
<b>Total</b>	<b>152 948 792</b>	<b>123 120 822</b>	<b>4 038 599</b>	<b>125 939 876</b>	<b>146 091 139</b>

Les autres provisions pour risques et charges en fin d'exercice comprennent notamment les provisions pour frais promotionnels, bons de réduction et autres rabais, remises et ristournes, ainsi que les provisions pour charges de prévoyance.

La provision retraite est couverte par un contrat d'assurance. Au 30 juin 2020, les engagements de retraite s'élèvent à 83 411 000 euros et se répartissent de la façon suivante entre le régime d'indemnité de fin de carrière et le régime à prestations définies:

- indemnité de fin de carrière: 12 537 000 euros
- plan à prestations définies: 70 874 000 euros

Le montant d'actifs pour couvrir ces engagements s'élève à 27 056 000 euros.

## IMMOBILISATIONS

	Valeur brute début 2020	Augmentations	
		Réévaluations courant 2020	Acquisitions courant 2020
<b>Immobilisations incorporelles</b>			
Frais d'établissement et de développement			
Autres postes d'immobilisations incorporelles	466 494		
<i>Total immobilisations incorporelles</i>	<b>466 494</b>		
<b>Immobilisations corporelles</b>			
Terrains			
<b>Constructions :</b>			
- Constructions sur sol propre			
- Constructions sur sol d'autrui			
- Installations générales, agencements et aménagement des constructions			
Installations techniques, matériel et outillages industriels			
<b>Autres immobilisations corporelles :</b>			
- Installations générales, agencements, aménagements divers			
- Matériel de transport			
- Matériel de bureau et mobilier informatique			
- Emballages récupérables et divers			
Immobilisations corporelles en cours			
Avances et acomptes			
<i>Total immobilisations corporelles</i>			
<b>Immobilisations financières</b>			
Participations évaluées par mise en équivalence			
Autres participations			
Autres titres immobilisés	7 622		
Prêts et autres immobilisations financières	3 962 603		
<i>Total immobilisations financières</i>	<b>3 970 225</b>		
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>4 436 719</b>		

	Diminutions		Valeur brute fin 2020	Valeur d'origine
	Virements courant 2020	Cessions courant 2020		
<b>Immobilisations incorporelles</b>				
Frais d'établissement et de développement				
Autres postes d'immobilisations incorporelles			466 494	
<i>Total immobilisations incorporelles</i>			<b>466 494</b>	
<b>Immobilisations corporelles</b>				
Terrains				
<b>Constructions :</b>				
- Sur sol propre				
- Sur sol d'autrui				
- Installations générales, agencements et amgt des constructions				
Installations techniques, matériel et outillage industriels				
<b>Autres immobilisations corporelles :</b>				
- Installations générales, agencements et amgt divers				
- Matériel de transport				
- Matériel de bureau et informatique, mobilier				
- Emballages récupérables et divers				
Immobilisations corporelles en cours				
Avances et acomptes				
<i>Total immobilisations corporelles</i>				
<b>Immobilisations financières</b>				
Participations évaluées par mise en équivalence				
Autres participations				
Autres titres immobilisés			7 622	
Prêts et autres immobilisations financières		104 427	3 858 176	
<i>Total immobilisations financières</i>		<b>104 427</b>	<b>3 865 798</b>	
<b>TOTAL GENERAL</b>		<b>104 427</b>	<b>4 332 292</b>	

## ÉCHÉANCES DES CRÉANCES ET DES DETTES

ETAT DES CREANCES	Montant brut	A 1 an au plus	A plus d'1 an	N-1
<b>Actif immobilisé</b>				
Créances rattachées à des participations				
Prêts (1) (2)	489 937	180 904	309 033	594 364
Autres immobilisations financières	3 368 239		3 368 239	3 368 239
<i>Total actif immobilisé</i>	<i>3 858 176</i>	<i>180 904</i>	<i>3 677 272</i>	<i>3 962 603</i>
<b>Actif circulant</b>				
Clients douteux ou litigieux				
Autres créances clients	150 524 365	150 524 365		136 919 916
Créances représentatives de titres prêtés				
Personnel et comptes rattachés	419 131	419 131		323 290
Sécurité sociale et autres organismes sociaux				6 524
Impôts sur les bénéfices	0	0		295 403
Taxe sur la valeur ajoutée	20 666 675	20 666 675		23 242 801
Autres impôts, taxes et versements assimilés	153 634	153 634		333 998
Divers				
Groupe et associés (2)	81 611 455	81 611 455		99 576 348
Débiteurs divers	58 638 043	58 638 043		88 596 155
<i>Total actif circulant</i>	<i>312 013 303</i>	<i>312 013 303</i>		<i>349 294 434</i>
Charges constatées d'avance	2 477 643	2 477 643		3 021 283
<b>TOTAL DES CREANCES</b>	<b>318 349 122</b>	<b>314 671 850</b>	<b>3 677 272</b>	<b>356 278 320</b>
(1) Prêts accordés en cours d'exercice				
(1) Remboursements obtenus en cours d'exercice				
(2) Prêts et avances consentis aux associés				

ETAT DES DETTES	Montant brut	A 1 an au plus	A plus d'1 an 5 ans au plus	A plus de 5 ans	N-1
Emprunts obligataires convertibles (1)					
Autres emprunts obligataires (1)					
Emprunts et dettes auprès des ets de crédit					
- à un an maximum	7 185 501	7 185 501			4 183 752
- à + de un an					
Emprunts et dettes financières divers (1) (2)					
Fournisseurs et comptes rattachés	56 161 281	56 161 281			54 371 309
Personnel et comptes rattachés	11 687 396	11 687 396			10 758 000
Sécurité sociale et autres organismes sociaux	4 329 467	4 329 467			3 992 454
Impôts sur les bénéfices					
Taxe sur la valeur ajoutée	17 671 751	17 671 751			3 533 110
Obligations cautionnées					
Autres impôts, taxes et assimilés	5 412 706	5 412 706			3 246 734
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés					
Groupe et associés (2)	0	0			
Autres dettes	8 437 543	8 437 543			11 731 093
Dettes représentatives de titres empruntés					
Produits constatés d'avance					
<b>TOTAL DES DETTES</b>	<b>110 885 644</b>	<b>110 885 644</b>			<b>91 816 450</b>
(1) Emprunts souscrits en cours d'exercice					
(1) Emprunts remboursés en cours d'exercice					
(2) Montant des emprunts et dettes dus aux associés					

## CHARGES ET PRODUITS CONSTATÉS D'AVANCE

Nature des charges	2020	2019
<b>Charges d'exploitation :</b>		
Frais Promotionnels	2 350 976	2 966 775
Divers	126 667	54 508
<i>Total charges d'exploitation</i>	<i>2 477 643</i>	<i>3 021 283</i>
<b>Charges financières :</b>		
<i>Total charges financières</i>		
<b>Charges exceptionnelles :</b>		
<i>Total charges exceptionnelles</i>		
<b>TOTAL DES CHARGES CONSTATEES D'AVANCE</b>	<b>2 477 643</b>	<b>3 021 283</b>
<b>Comparatif BILAN (Bilan Actif : 2050 rubrique CH)</b>	<b>2 477 643</b>	<b>3 021 283</b>

Nature des produits	2020	2019
<b>Produits d'exploitation :</b>		
<i>Total produits d'exploitation</i>		
<b>Produits financiers :</b>		
<i>Total produits financiers</i>		
<b>Produits exceptionnels :</b>		
<i>Total produits exceptionnels</i>		
<b>TOTAL DES PRODUITS CONSTATES D'AVANCE</b>		
<b>Comparatif BILAN (Bilan Passif : 2051 rubrique EB)</b>		

<b>TOTAL DES CHARGES ET PRODUITS CONSTATES D'AVANCE</b>	<b>2 477 643</b>	<b>3 021 283</b>
---	------------------	------------------



**CHARGES A PAYER**

<b>Nature des charges</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
<b>Dettes financières</b>		
Emprunts obligataires convertibles		
Autres emprunts obligataires		
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit		
Emprunts et dettes financières divers		
Avances et acomptes reçus sur commande en cours		
<i>Total dettes financières</i>		
<b>Dettes d'exploitation</b>		
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	35 293 150	37 308 645
Dettes fiscales et sociales	17 591 588	13 315 350
<i>Total dettes d'exploitation</i>	<i>52 884 738</i>	<i>50 623 995</i>
<b>Dettes diverses</b>		
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés		
Autres dettes		
<i>Total dettes diverses</i>		
<b>Autres</b>		
<i>Total autres dettes</i>		
<b>TOTAL</b>	<b>52 884 738</b>	<b>50 623 995</b>

## ENTREPRISES LIÉES ET PARTICIPATIONS

Postes	2020				Total 2019
	Entreprises liées	participation	Total	Total Bilan	
<b>Immobilisations financières</b>					
Avances et acomptes sur immobilisations					
Participations					
Créances rattachées à des participations					
Prêts				489 937	
<i>Total immobilisations financières</i>				489 937	
<b>Créances</b>					
Avances et acomptes versés sur commandes				120	
Créances clients et comptes rattachés	102 588 888		102 588 888	150 524 365	68 553 947
Autres créances	135 210 081		135 210 081	161 488 818	186 264 383
Capital souscrit appelé non versé					
<i>Total créances</i>	<i>237 798 970</i>		<i>237 798 970</i>	<i>312 013 303</i>	<i>254 818 330</i>
<b>Dettes</b>					
Emprunts obligataires convertibles					
Autres emprunts obligataires					
Emprunts et dettes auprès des éts de crédit				7 185 501	
Emprunts et dettes financières divers	0		0		
Avances et acptes reçus sur commandes en cours					
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	5 689 291		5 689 291	56 161 281	1 387 241
Autres dettes	(2 965 742)		(2 965 742)	8 437 543	13 182
<i>Total dettes</i>	<i>2 723 549</i>		<i>2 723 549</i>	<i>71 784 325</i>	<i>1 400 423</i>
<b>BILAN</b>	<b>240 522 519</b>		<b>240 522 519</b>	<b>384 287 565</b>	<b>256 218 753</b>
<b>Eléments financiers</b>					
Produits de participation					
Autres produits financiers	10 078 006		10 078 006	10 298 551	9 595 905
Charges financières	429 417		429 417	10 788 826	390 643
<i>Total éléments financiers</i>	<i>9 648 590</i>		<i>9 648 590</i>	<i>(490 274)</i>	<i>9 205 263</i>
<b>Autres</b>					
<i>Total autres</i>					
<b>COMPTE DE RESULTAT</b>	<b>9 648 590</b>		<b>9 648 590</b>	<b>(490 274)</b>	<b>9 205 263</b>

## VENTILATION DU CHIFFRE D'AFFAIRES

Détail du chiffre d'affaires	2020			2019			Variation
	France	Export et livraisons intracom	Total	France	Export et livraisons intracom	Total	%
Repartition par nature:							
Produits finis et marchandises	1 484 659 710		1 484 659 710	1 438 404 723		1 438 404 723	3,22 %
Produits des activités annexes	1 053 161	16 413 048	17 466 208	1 258 446	12 277 743	13 536 189	29,03 %
<b>TOTAL</b>	<b>1 485 712 871</b>	<b>16 413 048</b>	<b>1 502 125 918</b>	<b>1 439 663 169</b>	<b>12 277 743</b>	<b>1 451 940 912</b>	<b>3,46 %</b>

## PRODUITS EXCEPTIONNELS

Nature des produits	2020	2019
<b>Produits exceptionnels sur opérations de gestion</b>		
Dédits et pénalités perçus sur achats et ventes		
Libéralités reçues		
Rentrées sur créances amorties		
Subventions d'équilibre		
Dégrèvements d'impôts (autres qu'impôts sur les bénéfices)		
Autres produits exceptionnels sur opérations de gestion	422 343	1 443 154
<i>Total produits exceptionnels sur opérations de gestion</i>	422 343	1 443 154
<b>Produits sur exercices antérieurs</b>		
<b>Produits des cessions d'éléments d'actif</b>		
Immobilisations incorporelles		
Immobilisations corporelles		
Immobilisations financières		
Autres éléments d'actif (sauf stocks et valeurs mobilières)		
<i>Total produits des cession d'éléments d'actif</i>		
<b>Quote-part des subventions d'investissement virée au résultat</b>		
<b>Autres produits exceptionnels</b>		
Bonis provenant de clauses d'indexation		
Lots		
Bonis provenant de rachat ou de ventes de titres propres		
Produits exceptionnels divers		
<i>Total autres produits exceptionnels</i>		
<b>Autres</b>		
Autres produits exceptionnels (restructuration)	1 702 526	8 421 637
<i>Total autres</i>	1 702 526	8 421 637
<b>Reprises sur provisions et transferts de charges</b>	<b>3 235 226</b>	<b>2 973 193</b>
<b>TOTAL</b>	<b>2 124 869</b>	<b>9 864 791</b>

**CHARGES EXCEPTIONNELLES**

<b>Nature des charges</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
<b>Charges exceptionnelles sur opérations de gestion</b>		
Pénalités sur marchés		
Pénalités et amendes fiscales et pénales	623	917
Dons, libéralités	185 910	134 774
Créances devenues irrécouvrables dans l'exercice		
Subventions accordées		
Rappels d'impôts		
Autres charges exceptionnelles sur opérations de gestion	38 108	1 014 847
<i>Total charges exceptionnelles sur opérations de gestion</i>	<i>224 641</i>	<i>1 150 538</i>
<b>Charges sur exercices antérieurs</b>	<b>4 188</b>	
<b>Valeurs comptables des éléments d'actif cédés</b>		
Immobilisations incorporelles		
Immobilisations corporelles		
Immobilisations financières		
Autres éléments d'actif (sauf stocks et valeurs mobilières)		
<i>Total valeur comptables des éléments d'actifs cédés</i>		
<b>Autres charges exceptionnelles</b>		
Malis provenant de clauses d'indexation		
Lots		
Malis provenant du rachat de titres propres		
Charges exceptionnelles diverses		
<i>Total autres charges exceptionnelles</i>		
<b>Autres</b>		
Autres charges exceptionnelles (restructuration)	3 482 205	8 001 952
<i>Total autres</i>	<i>3 482 205</i>	<i>8 001 952</i>
<b>Dotations exceptionnelles aux amortissements et aux provisions</b>	<b>4 246 932</b>	<b>3 392 877</b>
<b>Total des charges exceptionnelles</b>	<b>3 711 034</b>	<b>9 152 490</b>

**EFFECTIF MOYEN**

Catégories	Effectif moyen salarié	
	2020	2019
Cadres	483	413
Agents de maîtrise	90	96
Employés et techniciens	122	91
<u>Autres :</u>		
Apprentis	1	
<b>TOTAL</b>	<b>696</b>	<b>600</b>

**ENGAGEMENTS FINANCIERS DONNES**

<b>Engagements donnés</b>	<b>Total</b>	<b>Dirigeants</b>	<b>Filiales</b>	<b>Participations</b>	<b>Entreprises liées</b>	<b>Autres</b>
Fondation du Littoral	400 000					400 000
<b>TOTAL</b>	<b>400 000</b>					<b>400 000</b>
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>400 000</b>					<b>400 000</b>

## VENTILATION DE L'IMPÔT SUR LES BÉNÉFICES

	2020					2019
	Résultat avant report déficitaire	report déficitaire	Résultat avant impôt	Impôt dû	Résultat net	Résultat net
Résultat courant	32 651 334		32 651 334	11 426 390	21 224 944	18 996 286
Résultat exceptionnel	(2 597 871)		(2 597 871)	(909 129)	(1 688 742)	184 273
Résultat comptable (hors participation)	30 053 463		30 053 463	10 517 261	19 536 202	19 180 559
Résultat intégration fiscale						
Participation des salariés	2 692 720		2 692 720	942 322	1 750 398	(1 966 941)
Créances d'impôt						
<i>Total avant impôt</i>	<i>27 360 743</i>		<i>27 360 743</i>	<i>9 574 939</i>	<i>17 785 804</i>	<i>21 147 500</i>
Autres						
<i>Total autres</i>						
<b>Total général</b>	<b>27 360 743</b>		<b>27 360 743</b>	<b>9 574 939</b>	<b>17 785 804</b>	<b>21 147 500</b>

## VARIATIONS DES IMPÔTS DIFFÉRÉS OU LATENTS

Nature	Début exercice		Variations		Fin d'exercice		Impôt différé ou latent
	ACTIF	PASSIF	ACTIF	PASSIF	ACTIF	PASSIF	
<b>Taux d'impôt :</b>							
<b>Décalages certains ou éventuels</b>							
<b>Provisions réglementées</b>							
• A réintégrer ultérieurement							
- provision pour hausse des prix							
• A réintégrer éventuellement							
- provision pour fluctuation des cours							
• Libérées sous condition d'emploi							
- provision pour investissement							
• Amortissement dérogatoires							
<b>Subventions d'investissement</b>							
<b>Charges non déductibles temporairement</b>							
• A déduire l'année suivante							
- congés payés (ancien régime)							
- participations des salariés	583 497		137 945		721 442		
- autres	1 131 377		199 039		1 330 416		
• A déduire ultérieurement							
- provision pour retraite	42 711 999		(65 711)		42 646 288		
- autres	24 716 060		(2 285 394)		22 430 666		
<b>Produits non taxables temporairement</b>							
- plus values nettes à court terme							
- plus values de fusion							
- plus-values à long terme différées							
<b>Charges déduites (ou produits imposés)</b>							
<b>fiscalement et non encore comptabilisés</b>							
Ecart de conversion passif							
Ecart de conversion actif							
<b>TOTAL</b>	<b>69 142 933</b>		<b>(2 014 121)</b>		<b>67 128 812</b>		
<b>Éléments à imputer</b>							
Déficits reportables fiscalement							
Amortissements différés							
Moins-values à long terme							
Autres							
<b>TOTAL</b>							
<b>Éléments de taxation éventuelle</b>							
Plus-values sur éléments d'actif non amort.							
Réserve spéciale des plus-values à LT							
Réserve spéciale des profits de construction							
Autres							
<b>TOTAL</b>							
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>69 142 933</b>		<b>(2 014 121)</b>		<b>67 128 812</b>		

VARIATIONS DES IMPOTS DIFFERES (SUITE)

	Début d'exercice		Variations		Fin d'exercice	
	ACTIF	PASSIF	ACTIF	PASSIF	ACTIF	PASSIF
TOTAL BASE	69 142 933		(2 386 839)		66 756 094	
IMPOT	23 785 169		(821 073)		22 964 096	

### PARTICIPATION ET INTERESSEMENT

Les résultats des sociétés du groupe en France ont permis de dégager une participation des salariés aux résultats de l'entreprise et un intéressement provisionné respectivement pour 601 202 euros et 2 091 518 euros hors forfait social (part de la société dans le montant de participation et d'intéressement du groupe).

### REMUNERATION DES DIRIGEANTS

Les fonctions de Président n'ont pas donné lieu à rémunération.

### INFORMATION SUR LES HONORAIRES DU COMMISSAIRE AUX COMPTES

Le montant des honoraires du commissaire aux comptes du au titre de l'exercice 2019/20 s'est élevé a 102 805 euros.

### IDENTITE DE LA SOCIETE CONSOLIDANTE

THE PROCTER & GAMBLE COMPANY  
One Procter & Gamble Plaza - Cincinnati Ohio 45202 - U.S.A.

### EVENEMENTS POST CLOTURE

Rien à signaler.